中国交建 CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION | 中交助梦 BUILD YOUR FUTURE DREAM

中交助梦责任品牌

优秀案例集

BUILD YOUR FUTURE DREAM

中国交建 CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION | 中交助梦 BUILD YOUR FUTURE DREAM

中交助梦责任品牌

优秀案例集

BUILD YOUR FUTURE DREAM

前　言

习近平总书记指出，企业做的越大，社会责任、道德责任就越大，公众对企业这方面的要求也就越高。作为全球基础设施领域的主力军、国家队，公司牢记习近平总书记嘱托，始终心怀“国之大者”，担当“国之重任”，坚决秉承“让世界更畅通，让城市更宜居，让生活更美好”的企业愿景，高站位履行职责使命，高标准建立制度体系，高质量开展社会责任实践，积极打造“中交助梦”责任品牌，努力成为“让出资人放心、客户满意、相关利益方信任、经营者安心、员工幸福、社会赞誉”的受人尊敬企业，探索形成愿景驱动型社会责任管理之道。公司成功入选“中国首批 10 家 ESG 示范企业”“央企责任管理·先锋 30 指数”“央企 ESG·先锋 50 指数”，先后荣获全国脱贫攻坚先进集体、第十一届“中华慈善奖”等荣誉奖项，有力彰显了负责任的国资央企形象。

为系统总结近年来社会责任工作的实践成果和典型经验，宣传推广境内外履责亮点特色，进一步擦亮“中交助梦”责任品牌，2022 年公司组织开展了首届“中交助梦”责任品牌案例征集评选活动，聚焦乡村振兴、援疆援藏、科技创新、绿色低碳、海外履责、抗击疫情、应急救援、公益慈善等重点工作，从 34 家单位申报的 102 个案例中评选出“十佳案例”和 12 个“优秀案例”并汇编成册，旨在传播推广典型经验，充分发挥示范引领作用，激发公司上下积极履责，生动讲好公司责任故事，助力开启新时代公司高标准履行社会责任新篇章。

党的二十大报告强调的以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的战略谋划，擘画了新时代中国特色社会主义的宏伟蓝图，为中国未来发展和各领域工作

指明了前进方向，也为我们更好践行社会责任提供了根本遵循。中交集团将始终贯彻落实习近平总书记重要讲话和指示批示精神，树牢政治意识，提高政治站位，以更强的自觉和更高的标准履行好社会责任，推动党的二十大关于社会责任工作重要部署加快转化为企业的生动实践，为实现中华民族伟大复兴、推进人与自然和谐共生做出新的更大贡献。

目　录

第一部分　十佳案例篇

案例 1　中国港湾：守护蔚蓝——加纳特马海龟保护行动 …… 003

案例 2　二公局：立足区位特点，聚焦群众增收，
打造新疆特色纺织服装业基地 …… 011

案例 3　三公局：筑牢生态屏障，重塑“塞外明珠”，
走好乌梁素海流域治理之路 …… 017

案例 4　中国路桥：持续开展多类型助学行动，
为共建“一带一路”提供人才支撑 …… 023

案例 5　四航局：积分超市使乡村更宜居 …… 029

案例 6　中交建筑：“软硬结合、精准扶智”，
多维度教育帮扶为乡村振兴赋能 …… 036

案例 7　三航局：党建引领优格局，精准发力促实效，
“赋能”教育帮扶服务乡村振兴战略 …… 043

案例 8　一公局集团：勇挑重担敢担当、保障安全献力量 …… 049

案例 9　中交疏浚：天天向上—关爱藏区中小学生成长 …… 054

案例 10　总承包公司：扛起央企责任，建设“四个工程”，
为助力新疆长治久安贡献中交力量 …… 061

第二部分　优秀案例篇

案例 1　海西区域总部：牢记嘱托使命，深化党建融合，
助力走出具有闽东特色的乡村振兴之路 …… 069

案例 2　一航局：同舟共“吉”，守望“春”归 …… 076

案例 3　二航局：科技创新引领桥梁智能建造 …… 083

案例 4　中交路建：“以工代训”助力藏族农牧民就业 …… 089

案例 5　二公院：传承红色基因，修筑幸福“天路” …… 095

案例 6　振华重工：万人零感染，振华重工打出战疫“组合拳” …… 102

案例 7　中交房地产：助推文体旅产业融合升级，
为怒江全面乡村振兴赋能 …… 108

案例 8　公规院：消除化武展央企担当，净化国土筑钢铁长城 …… 115

案例 9　三航院：愿亮真情作灯火，便燃温柔暖童心 …… 122

案例 10　四航院：把一件事做上十六年 …… 128

案例 11　中交资管：以党建为根，以行动铸魂，
用心用情助力谱写怒江峡谷新篇章 …… 134

案例 12　中交城投：
党建联合体共谋共绘“共同富裕”新画卷 …… 140

第一部分

十佳案例篇

案例 1：海外履责类

中国港湾：守护蔚蓝——加纳特马海龟保护行动

摘要：加纳特马新集装箱码头工程项目，所在施工区域是海龟在西非的主要产卵地之一。在建设过程中，中国港湾主动开辟海龟产卵通道，避免影响海龟繁殖，编制了《海龟和海洋哺乳动物保护计划》，建设“海龟孕育中心”，与加纳野生动物保护协会合作，组建“海龟护卫队”，开展环保知识宣讲，极大保护了当地海龟，至今已累计孵化放生小海龟 17087 只，在提升当地民众环保意识、开发当地旅游潜力及海洋生态可持续发展等方面作出了重要贡献，也为在国际基础设施建设中落实联合国可持续发展目标 15（SDGs 15）发挥了良好示范作用，相关事迹已入选《“一带一路”绿色发展案例报告（2020）》，并多次得到国内外主流媒体的高度评价。

一、背景

加纳特马新集装箱码头工程项目位于非洲西部几内亚湾，是加纳历史上最大的水上工程项目，2016 年 7 月开工，2020 年 6 月完工，现已成为西部非洲重要的货运枢纽和贸易中心，并具备装卸世界上最大集装箱船的能力。

竣工后的加纳特马港

项目所处的几内亚湾北岸，早在人类定居前，已经是海龟的重要繁殖基地。海龟在这里是比人类更古老的居民，全球 7 大类海龟中有 6 种曾被发现在加纳沿海繁殖，它们对维持当地海洋生态平衡具有重要作用。但随着人类经济活动的日益频繁，在项目启动之初，加纳沿岸只剩下 3 种海龟，且都处于极度濒危的状态。

本着保护生物多样性和海洋生态环境的社会责任感，中国港湾成立了具有 11 名专业环保人员的 ESP 部负责环境保护，启动了“加纳特马海龟保护行动”，确定了“避免施工影响海龟自然繁殖”和“人工促进海龟更好繁殖”两个行动方向，同时积极整合内外部资源保护当地海龟。

二、责任行动

中国港湾高度重视当地海龟保护，成立了专门组织，压实海龟保护职责，并严格参照世界银行所属的国际金融公司（IFC）的环境保护标准和加纳环境保护法，研究编制了《海龟和海洋哺乳动物保护计划》。

（一）严格执行环保施工

在开工前，中国港湾已开展了环境基线调查和环境影响评价，并获得环境许可证；科学制定了施工期环境管理方案，对施工阶段的环境影响进行详细、全面的管理；先后投入了数十万元购置专业气体检测仪、粉尘微粒检测仪、噪音计等设备，严格管控施工生产对自然环境的影响；秉承“不让一滴油漏进海洋”的环保理念，为每台机械设备都安装了防漏油装置；设置专用的“绿色垃圾场”，定时接收船舶、施工及生活产生的固体废弃物，并进行分类处理；在施工过程中，还为海龟设置了专门的产卵通道。

（二）邀请外部专家指导

如何在做好施工生产的同时，帮助海龟更好繁殖，对传统的建设人员来说，无疑是一项全新的挑战。为此，中国港湾积极与加纳环境保护署、加纳渔业委员会和加纳野生动物保护协会（GWS）等机构沟通，并主动与 GWS 签署了海洋哺乳动物-海龟监测合同，聘请 GWS 的海龟保育专家到项目进行现场指导。

（三）建设“海龟孕育中心”

经过现场考察及多方沟通，中国港湾仿造海龟孵化环境，建立了一座“海龟孕育中心”，最多可容纳 10000 枚海龟蛋同时孵化。中心配备有适宜海龟孵化的海沙，还根据不同海龟的孵化习性，挖填了不同的沙坑，树立标签牌，注明孵化时长与日期，并在每个沙坑顶部放置篮子，安放孵化的幼龟，以便运往海滩放生。

海龟孕育中心

同时，配备了一支“海龟护卫队”，在接受了 GWS 的海龟保育专家关于如何寻找海龟、迁移海龟蛋、挖制海龟孵化窝及海龟孵化等方面的专业培训后，专门负责海龟保护。他们由 6 名专员组成，24 小时轮流在海滩巡查，负责将附近的野生海龟蛋搜集到孕育中心，做好观察记录，再集中孵化，待小海龟自然破壳后由管理人员协调，统一送到经专家评估选定的 Sakumono 海滩放生。

海龟保育专家送“小海龟”回家

（四）开展多种形式宣传

为了帮助周边社区的居民更好了解海龟保护的重要性，中国港湾安排专业人员走进社区，通过讲座讨论、播放视频、张贴挂画、广播宣讲等形式，宣传海龟保护知识；联合加纳当地民间艺术家，融入加纳本土元素，纯手工打造了小海龟玩偶，奖励海龟保护人士，鼓励大家共同参与到海龟保护中；还主动邀请了当地高校、中小学组织学生到“海龟孕育中心”参观学习，得到了当地环境部门的高度肯定。

走进当地校园开展环保宣传活动

（五）带动更多群体参与

中国港湾组建了一支由中国港湾、MPS、AECOM、中资企业等机构的近百名各国志愿者和 200 多名当地志愿者组成的“守护蔚蓝”环保志愿者队伍。他们深度参与到海龟保护行动中，并持续组织了各类环境保护活动，如垃圾处理、爱心

捐赠和环保知识宣讲等，共同为“守护蔚蓝”这一目标默默付出，不仅保护了当地生态环境，更让环保理念在当地深入人心。

组织各国志愿者共同开展“守护蔚蓝”环保志愿活动

三、履责成效

截至 2021 年 6 月，“海龟孕育中心”共收集海龟蛋 21684 枚，总孵化数为 17087 只，孵化率为 78. 8%，远高于自然条件下 10%－20%的海龟孵化率，并接待了国内外考察团 40 余个，已然成为了中国企业在加纳的一张绿色名片，相关事迹得到了数十家国内外主流媒体的广泛关注和高度赞誉，成功树立了负责任的中国企业形象。

正如新华社所说，“这是中国企业海外绿色施工之路的探索，是在‘一带一路’上传播来自中国的‘绿色’能量。”

回归大海的“小海龟”

加纳总统纳纳·阿库福-阿多（Nana Akufo-Addo）也曾评价道，“这是一个成功的项目，中国港湾是一个优秀的企业，项目将会使加纳在不久的将来拥有世界一流的现代化码头，对加纳的快速发展非常有利。”

四、未来展望

中国港湾加纳特码新集装箱码头工程项目在当地海龟保护和生态环境保护等方面取得的成绩，收获了国际社会的高度评价。在此，总结过往宝贵经验，对未来项目实施过程中的生态环境保护工作，提出四点期望：

（一）提前协调各方关系

在项目选址上，要提前进行全面的环境考察，并与当地相关政府机构、周边居民社区、各类学校及教堂等相关方保持密切沟通，收集其对项目环保工作的建议与意见，提前协调与利益相关方的关系，尽可能在开工前就取得环境保护方面的共识，以防范后续可能的环保风险。

（二）严格执行环保施工

在项目施工过程中，要安排专门人员负责对环境进行持续监测，监督执行环保施工，定期开展环保培训等。如确实无法避免对当地野生动物造成影响，应积极与当地政府机构沟通，尽早拿出保护方案，并做好对附近生态环境的持续监测记录。另外，在考虑工程影响时，不仅要注意合理选择弃土场或垃圾处理地点，避免造成施工区域的水土流失或其他生态破坏，也要考虑施工区域外的周边区域，并以此为依据规划施工方案，优化施工工艺，避免影响周边居民的日常生活。

（三）充分整合内外资源

开展具体环保行动时，在确定好行动目标及方向后，第一时间成立专门组织，压实工作职责，主动寻求外部专业技术支持，通过与当地第三方协会、周边居民社区等机构开展密切合作，牵头扩大环保行动的参与者，打造生态环境保护“共同体”，不仅能得到更多相关方的理解与支持，也更容易取得相对显著的行动成效。

（四）共建绿色“一带一路”

在中国建设者未踏足加纳之前，特马港是一片碧海蓝天；在中国建设者完成建设任务之后，特马港的风光更胜往昔。我们可以自豪地向世界讲述，中国人不仅能移山填海造港，更能保护加纳人民的碧水蓝天。

未来，中国港湾将继续坚持主业履责，把“加纳特马海龟保护行动”中的宝贵经验，广泛推广到世界各地的在建项目，认真践行共商共建共享原则，以高标准、可持续、惠民生为目标，以绿色发展理念为引领，严格遵守国际及所在国别的生态环保相关法律法规和标准规范，秉持高度的社会责任感，聚焦当地发展需要，落实环保施工，整合内外资源，保护当地环境，为推进共建“一带一路”绿色发展继续贡献中国力量。

案例 2：乡村振兴类

二公局：立足区位特点，聚焦群众增收，打造新疆特色纺织服装业基地

摘要：为深入贯彻落实习近平总书记关于巩固拓展脱贫攻坚成果和乡村振兴有效衔接的重要讲话和指示精神，帮助英吉沙县开创乡村振兴新局面，中交集团坚持“地方所需、中交所能”原则，发挥自身优势，根据英吉沙产业发展动能不足、产业发展落后等问题，实施“中交助梦”系列行动，立足区位特点，聚焦群众增收，推动“输血式”帮扶向“造血式”帮扶转变，盘活当地富裕劳动力资源，打造以英吉沙倩丽服装农民专业合作社为龙头的特色纺织服务业基地，带动棉花生产、鞋帽制造等产业链进一步发展，现年生产能力达到 200 万件，销售收入约 1500 万元，带动 2000 余人就业增收，以实际行动助推产业发展，激活发展势能，推进乡村振兴。

一、背景

中交集团深入贯彻落实习近平总书记关于好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接各项工作的重要指示批示精神，落实好“四个不摘”“四大衔接”“三个确保”，扎牢“351”定点帮扶工作体系，以助力全面乡村振兴为目标，以擦亮“中交助梦”责任品牌为主线，扎实开展英吉沙县定点帮扶工作，高起点部署“中交助梦”系列行动，投入帮扶资金 1.4 亿元，实施帮扶项目 93 个，以

非常之功、恒久之力，不断加大投入、优选项目，全面巩固拓展脱贫攻坚成果，助力英吉沙县开创乡村振兴新局面。

英吉沙县虽然已退出国家级扶贫开发重点县序列，但产业发展动能不足、产业发展落后，富余劳动力就业成为乡村振兴路上不可避免的难题，要持续巩固脱贫成果和乡村振兴有效衔接，实现产业提质升级面临着诸多挑战。

为激活产业势能，带动产业发展，中交集团深入贯彻落实习近平总书记“要加快推动工作重心转换，聚焦产业促进乡村发展，扎实稳妥推进乡村建设，加强和改进乡村治理，全面推进乡村振兴”，抓住产业就业这个关键，加快乡村产业发展壮大，带动脱贫群众就业增收，以推动英吉沙县服装加工产业振兴为目标，打造“1+N”产业发展模式，推动当地群众就近就业，以实际行动落实总书记关于“建设好家乡、守护好边疆”的嘱托。

二、责任行动

（一）精准选好主导产业，迈过产业培育第一关

英吉沙县因资金匮乏、招商引资困难等原因，富余劳动力的就业问题一直函待解决。中交集团发挥自身优势，聚焦主要问题，选优配强一线挂职干部，多次调研、多方论证，考虑到新疆地区作为中国主要产棉区，发展服装加工具有得天独厚的原材料市场优势，且服装加工产业与“三农”密切相关，能有效带动产业链上下游劳动力。中交集团拿出具体措施，投资 600 万元支持英吉沙县委县政府建设现代化生产厂房，全力推进纺织服装业基地建设，协助当地成立倩丽服装农民专业合作社等集体，帮助建立建全生产经营体系，为英吉沙产业振兴开辟了新的方向。

（二）定点帮扶市场牵引，迈出产业发展第一步

一是定点帮扶，确保企业度过艰难时刻。2019 年 7 月，英吉沙倩丽合作社成立之初，面临订单少、运营资金不足、产业工人技能不熟练等问题，严重阻碍了生存发展，中交集团结合《新疆纺织服装产业发展规划》，高标准谋划、高效率推动，统筹分配帮扶资金，捐助资金 1800 万元，为全县 10 万余名中小学生每人购置两套（秋冬装、夏装）校服，全部交由英吉沙县靓丽古丽缝纫合作联社加工，这一强有力的举措为合作社生产运营注入资金，犹如及时雨，帮助合作社度过了最艰难的时刻。

中交集团利用捐赠校服为纺织服务业基地带来“第一笔订单”

二是由赠到买，引导企业逐步自力更生。在解决企业第一笔订单后，中交集团将企业工装定制与英吉沙帮扶工作相结合，打造企业（帮扶支持）+合作社联社（接单，裁剪，培训）+分社（社员员工加工制作）的新帮扶模式，形成了由联社统一接订单、统一裁剪、统一培训、分社领单加工、联社统一验收交货、统一对外销售的工作局面。

同时，联社按照各个合作分社的生产能力和员工技能水平，合理分配任务，

下发派工单，联社总部进行裁剪，专车运送至各个任务合作社，交由员工进行制作，制定计件工资标准，实行分工协作流水作业，按劳分配的工作制度，近三年订购工装 15.68 万套，采购额 2183 万元，企业生产经营逐步走上正规，员工参与生产的积极性和热情得到有效激发。

三是送教上门，有效提升企业竞争能力。乡村振兴，关键在人。中交集团紧抓人才培养，联合县委组织部，举办“中交助梦”乡村振兴干部素质能力提升培训班，分层分批培训基层干部、乡村振兴带头人，年均培训 300 余人次，系列人才振兴举措，培养出一批批乡村振兴排头兵，让本领更强、思野更宽、技能更新的先锋队在工作岗位上释放出更大的发展能量，倩丽服装农民专业合作社带头人谷志军便是从中走来。

中交集团举办“中交助梦”乡村振兴干部素质能力提升培训班

（三）创新产业发展模式，迈好产业振兴第一步

中交集团利用英吉沙得天独厚的区位优势，大力支持以合作社为中心，带动周边产业共同发展的“1+N”合作共赢模式，以纺织服装业基地为核心，带动棉花等农产品原料、缝纫线等产业料配料生产，带活服装衍生品等价值链，发展小

型工程承包等第二业务。截至目前，特色纺织服装业基地年生产能力达到 200 万件，以高质量产品、高效率生产赢得市场认可，订单渠道从政府扶持向自主经营拓展实现跨越发展，业务从单一服装生产主营业务向设计、销售多元业务领域拓展，市场话语权逐渐增强。同时，逐渐建立起特色专业施工队，年业务收入达到 1000 万元左右，实现了由服装加工向“服装产业链+小型工程承包”双支撑“造血干细胞”的作用发挥越来越强。

新疆英吉沙县中交特色纺织服务业基地

三、履责成效

（一）让边疆人员实现了家门口就业

目前，特色纺织服装业基地带动 3300 余人就业。联社下辖合作社增加至 58 家，在自治区纺就平台备案的就业员工 2593 人，其中建档立卡贫困户 1985 人，占比 76. 55%，目前贫困户已全部实现脱贫，月平均收入已由 2019 年下半年的 500 元增收至 2022 年的 1640 元以上，其中一些普通员工已经成长为管理人员，工资达到了 3500 元以上，个别人达到了 4500 元左右。

新疆英吉沙县维族困难群众实现家门口就业

（二）为边域小城增添了新特色产业

特色纺织服装业基地年生产能力达到 200 万件，年销售收入约 1500 万元。业务从生产向自主设计、自主销售多元业务发展，向独立设计、独立品牌的规模化迈进。

（三）为产业上下游提供了长期支持

特色纺织服装业基地每年会从新疆境内纺织厂采购超 100 万米面料、100 万个包装袋、10 万个缝纫线用于服装生产，有效带动了棉花生产、染色等产业的发展。

四、展望未来

下一步，中交集团将全力做好党中央、国务院关于巩固拓展脱贫攻坚成果与全面乡村振兴有效衔接，继续发挥自身优势，加大资源整合力度，帮助补上人才、技术、资金等短板，促进产业提档升级；推动产业长足发展，以非常之功、恒久之力，持续帮扶英吉沙服装产业发展，塑造可复制、可推广的新时期帮扶模式，实施“中交助梦”系列行动，真正实现“有思想”“有产业”“有颜值”“有乡愁”“有活力”的“五有”乡村，交出新时代中交帮扶“新答卷”，助力英吉沙开创乡村振兴新的局面。

案例 3：绿色低碳类

三公局：筑牢生态屏障，重塑“塞外明珠”，走好乌梁素海流域治理之路

摘要：中交三公局乌梁素海项目遵循“山水林田湖草是一个生命共同体”理念，围绕流域内矿山、林草、农田、湿地、湖水等生态要素开展整体保护、系统修复、综合治理。作为工程的主要建设单位，工程项目主要包括“山”“水”“湖”“田”“林草”五大类工程 15 个重点项目。分别为矿山地质环境综合整治工程、河湖连通与生物多样性保护工程、乌梁素海湖体水环境保护与修复工程、农田面源及城镇点源污染综合治理工程、水土保持与植被修复工程。

一、背景

乌梁素海流域是我国“两屏三带”生态安全战略格局中“北方防沙带”的重要组成部分，是有效阻止乌兰布和沙漠向东侵蚀，阻隔乌兰布和沙漠和库布其沙漠连通的“重要关口”，关系到黄河中下游水生态安全的“重要节点”。同时，乌梁素海流域内众多的河流、湿地、湖泊为野生生物提供了生存和繁衍的家园，是黄河流域生物多样性保护的“重要地区”和国际候鸟迁徙的“重要通道”。“坚持山水林田湖草是一个生命共同体”是习近平总书记关于生态文明思想的核心环节，2019 年 3 月，习近平总书记指出：“要贯彻新发展理念，统筹好经济发展和生态环境保护建设的关系，努力探索出一条符合战略定位、体现内蒙古特

色，以生态优先、绿色发展为导向的高质量发展新路子”。同时针对乌梁素海流域做出指示批示：“乌梁素海是黄河流域最大的湖泊湿地”“治理‘一湖两海’要对症下药，切实抓好落实”。内蒙古乌梁素海山水林田湖草沙修复试点工程是全国最大的山水林田湖草沙生态修复试点工程，2019 年 4 月，中交三公局乌梁素海项目围绕流域内矿山、林草、农田、湿地、湖水等生态要素开展整体保护、系统修复、综合治理。显著增强乌梁素海流域生态系统的稳定性，明显提升生态屏障功能，稳定改善乌梁素海流域水环境质量，是中交三公局成为贯彻新发展理念全面深化改革重要力量的生动实践。

乌梁素海流域治理

二、责任行动

（一）技术创新，高效疏浚，多元治泥，研发新式绞刀头、填补生态治理领域中冰封期底泥消减技术空白

乌梁素海湖面作业面大概 515 万方，清理表面芦苇是一项重要的前期准备工作。未引进绞吸船前仅采用小船加挖掘机的作业形式，耗费大量人力、物力，并且会对水体造成二次污染。2020 年 5 月，项目开展绞吸式挖泥船试验，刚刚开始

挖掘施工，普通的绞刀齿便磨损殆尽。针对难题，项目主动“走出去”，与疏浚专家组成考察组学习了两个沿海工程建设经验。并对绞吸船进行了数次改良，更改绞刀头作业方式，加入芦苇粉碎装置，改良后的绞吸船可有效清除地表 40 厘米以下的植物根茎，单日清除量达到了 6000 方左右，相当于将一个标准篮球场下挖 14 米深。同时引进了一批专业技术人才对绞吸船进行操作及养护，并且由于挖动底部淤泥带起许多泥沙，吸引了许多鸟类。尽管外源污染物有所控制，但经年累月形成的内源底泥污染，形势依旧不容乐观。在反复推敲方案之后，底泥试验示范工程应运而生。在乌梁素海身后，有一片占地 984 平方米的“培养基地”，放置 16 个高 4.5 米，直径 6 米的罐体，这就是项目上的菌群一体化培养设备。但很快项目发现该工程采用的生物促生剂间接导致沉水植被迅速生长，示范区随即决定在充分考虑乌梁素海气候水文特征，通过多种植物间的竞争关系控制沉水植被整体的生长状态，防止单一物种疯长，形成“生产者”、“消费者”“分解者”的良好生态环境。

乌梁素海流域治理绞吸船正在作业

（二）探索治理模式，成为中国北方干旱半干旱地区流域治理的典范，为类似区域提供借鉴

项目充分重视实用性，开展生态监测与风险防控，动态监测流域各生态要素

的状态，为流域生态保护修复提供数据支撑和决策支持。遵循可持续发展理论和生态系统可持续管理等相关理论思想，成为中国北方干旱半干旱地区流域治理的典范，探索出的经验与模式为类似区域提供了借鉴。项目聚焦展示性，从生态效益、经济效益、推动现代农业绿色发展，提升农产品质量三方面入手，通过改善乌梁素海流域水环境质量，强化乌拉山生态屏障功能，着力解决老百姓身边突出的生态环境问题，“五堆”清理、危旧墙体及棚圈围栏改造提升、村内及通村道路街巷硬化多措并举，村镇行道两侧、广场空地、房前屋后等区域的一排排旱柳、新疆杨、金叶榆拔地而起。村里绿化美化让人赞不绝口：“村里的树多了，环境也好了，感觉风沙都没有以前大了。”随着村镇污水管网的铺设完成和污水处理设施的建成使用，结合后续的管网入户工作，村里也不会有污水的臭味了。生活在附近的群众是治理成效最直接的见证者，让乌梁素海更美已经成为群众的自觉行动，加上智能配肥站、增施有机肥、减氮控磷、种植业结构调整等项目的实施，村民坚持不用化肥、不覆膜，只用畜禽粪便，人工拔草。“农田是自家的，但空气是共用的。谁不想自己的家园变得美丽?”据村民介绍，她家的小麦粉成功申请了绿色食品标志，每年增收 4 万多元。通过治理，发展协调性明显增强，已初步打造成一个可复制、可推广的流域治理与发展模式。乌梁素海流域保护修复、综合治理分别入选世界自然保护联盟中国十大特色生态修复典型案例和中国改革 2021 年度案例。

（三）矿山修复，对症下药破解水土流失、荒漠退化难题，乌梁素海荒山变绿岭

乌拉山矿产资源丰富，采矿业曾是流域经济建设的支柱。然而，长期不合理开采引发了流域山水林田湖草“链式”生态环境问题，每年大量泥沙及污染物随洪水冲入并淤积在乌梁素海，乌拉山生态环境修复迫在眉睫。“逆向施工”作为矿山开采的施工特点，即利用山下矿渣对山顶矿坑进行回填，是由项目部多次

深入现场调查后青睐的方法。由于采矿点在山顶，运输车辆爬坡时重车上，空车下，且山坡坡度在 60°至 70°之间，项目决定每辆车只装载三分之一的矿渣，并配合传送带运输。在填补完坑洞、清理完危岩之后，乌拉山虽不再是千疮百孔，但依然是一片光秃秃的山岗，项目建设者紧接着开展植被恢复工程，根据土壤、气候等自然条件，项目选用耐旱的沙蒿、小叶锦鸡、柠条等植物。如今的矿山现场，绿草如茵、自然有序，一派田园风光。项目“趁热打铁”，在此基础之上打造出一条矿区绿色景观带，助力当地旅游业发展。

矿山修复

三、履责成效

项目成功被列为国家重点研发项目示范基地，参与国家重点研发专项《内蒙古“一湖两海”等典型湖泊水资源综合保障关键技术及示范》，该试点工程也成为中国北方干旱半干旱地区流域治理的典范，案例成功入选《IUCN 基于自然的解决方案全球标准使用指南》中文版，以及《基于自然的解决方案中国实践典型案

例》，探索出的经验与模式为类似区域提供了借鉴。并于2022年受到中央国际电视台CGTN“Global Business”系列栏目采访报道，展现乌梁素海项目治理新成果。

通过对矿山区域地质环境的恢复治理，共清除危岩体24995m^3，林业生态修复面积3.3万亩，有效提高了林草植被覆盖度，从而达到减少水土流失的目的，实施点源污水“零入海”行动，建设污水处理站九座及污水管网系统九处，可日处理污水630吨。分别坐落在乌拉特前旗周边村镇，形成村镇一体的污水治理工程。这项工程将使乌梁素海周边村落、城镇污水处理率达到99%，城镇污水排放达到一级A标准、垃圾无害化处理率达98%，新增草原生态修复面积已达6万亩，乌梁素海整体水质达到V类，部分地区达到IV类标准。水质的改善吸引了大量的鸟类来留足、栖息、繁殖，新增湿地面积10万亩，新增鸟类40余种，每年有约600万只野生禽类来湿地栖息繁殖，疣鼻天鹅从2000年的200余只增加到现在的近千只，它们结伴而行，重新回到了家乡，游客们也慕名而来打卡拍照，共享着一片碧波湖面。乌梁素海周边的生态环境也明显改善，重现“塞外明珠”的美景。且发展协调性明显增强，已初步打造成一个可复制、可推广的流域治理与发展模式，完美印证了“绿水青山就是金山银山”。

四、展望

在乌梁素海流域山水林田湖草生态保护修复试点工程中，中交三公局坚持系统思维、统筹兼顾的生态治理模式，积极推动项目创新，优化施工方案，积累了丰富而宝贵的施工经验，助推当地旅游业发展，实现乡村振兴，重塑“塞外明珠”，筑牢我国北方生态安全屏障，推动流域实现绿色高质量发展。未来，三公局将继续围绕中交集团“三重两大两优”经营策略，发挥江河湖海治理优势，为中交集团建设成为具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业贡献力量，并将案例做法应用于同领域的生态治理中，共建绿色美好家园。

案例 4：海外履责类

中国路桥：持续开展多类型助学行动，为共建“一带一路”提供人才支撑

摘要：中国路桥积极落实“中交助梦”行动方案，认真履行央企社会责任，通过开展联合助学、捐资助学、专项助学等多类型助学行动，为“一带一路”沿线国家交通运输发展提供了重要的人才支撑。自 2018 年以来，已全额资助刚果（布）、肯尼亚、赤道几内亚、多哥、塞内加尔、马达加斯加等国 327 名留学生来华学习深造。多年来，中国路桥在海外培养了数以万计的基建技术和运营管理人才，在国际工程市场树立了良好口碑，获得多家国内外主流媒体的广泛关注。

一、背景

当前，很多“一带一路”沿线国家都处在经济社会发展的关键阶段，需要创造更多的就业岗位来拉动经济的发展，同时也需要大量的技能人才来提供支持。随着“一带一路”倡议的推进，中交集团将“中交助梦”履责行动推向海外。作为中交集团海外业务的主要平台之一，中国路桥大力开展“中交助梦·教育提升”行动，在培养当地产业发展所需人才方面做出了大量积极的实践和探索。

二、责任行动

（一）整合资源开展“联合助学”行动

中国路桥与国内多所大学合作，探索校企合作助学创新机制和先行先试项目，取得了显著成效。建立长效培养机制，先后与长安大学、长沙理工大学、北京交通大学、东南大学签订长期培养协议，聘请专职管理教师，打造教师团队、学校机构、公司部门协同配合的“三位一体”长效培养机制。构建多种培养模式，与长安大学合作建立“2+2”分段培养模式和短期目标培养模式，实现理论学习和专业实操有效衔接，完成“短期培养 4 名加蓬工程师”的成功实践；与北京交通大学建立专业人才培养模式，3 年内为东非铁路网运营培养和输送百余名专业化人才。创建特色培养项目，与东南大学、北京交通大学合作启动“爱心助学”项目，与北京交通大学、长安大学联合举办汉语演讲比赛，与各国驻华使节定期开展关心慰问活动，将“民心相通”理念融入到留学生日常学习生活中，越来越多的海外留学生成为中外合作发展的受益者和“一带一路”倡议的践行者。

中国路桥-长安大学合作培养留学生新年送温暖慰问会现场

（二）奉献爱心开展“捐资助学”行动

中国路桥连续多年向留学生及各驻在国捐资助学，5 年来累计资助金额超过 4000 万元。设立专项奖学金，大力支持优秀青年来华学习，每年评选出 10 名优秀留学生，给予物质奖励，鼓励在工程管理、科技创新领域形成留学成果。援建教育设施，在安哥拉，向扎伊尔省中学捐赠大量教学物资；在赤道几内亚，与宾洞机遇小学举行爱心联谊活动；在卢旺达，向西部省中学援建多所教工宿舍和教室；在肯尼亚，资助 10 万美元帮助蒙内铁路沿线基东度小学重新修建校舍。资助贫困学生，自 2018 年起累计资助 120 万先令帮助肯尼亚学生顺利完成基础教育；每年为刚果（布）、赤道几内亚、多哥、塞内加尔等国提供留学资金支持，解决贫困留学生的燃眉之急和后顾之忧。

中国路桥赤几办事处援建小学并开展支教活动

（三）按时依托驻外项目开展“专项助学”行动

中国路桥坚持实行培育技能化人才和管理型人才两步走的战略，依托海外在

建项目，为当地源源不断输送人才、提供就业岗位。制订当地人员招聘、培训管理办法，实施“一人一策”导师带徒培训和“院校培训、在职培训、现场培训、协同共进”等，为各驻在国培养和积累了数以万计的基建技术和管理人才。以蒙内铁路为例，项目大力推进拓展留学生及当地群众就业渠道，聘用当地员工20000余人，创造7万多个就业机会，推动肯尼亚GDP增长超过1.5%。积极推动“中国标准”与留学生发展、与当地发展完美融合，非洲之星铁路运营公司培养了包括公司副总经理、部门副经理在内的中高级管理岗位人员579名。持续实施火车机车司机、轨道车司机、工班长等专业技术人员培训，1079人取得中级及以上专业技术资格证书。积极推动留学生回国后在中国驻外项目再学习、再深造，提升了当地自主发展的技术和能力。

蒙内铁路项目积极培养当地员工

三、履责成效

多年来，中国路桥着力赋能本土人才，培养了数以万计的技术骨干、工程师

与管理者，成为了当地人才培养的摇篮。公司先后斩获“感动非洲十大中国企业”、“企业社会责任金奖”、“对外承包工程行业社会责任卓越奖”等多项荣誉称号。公司在培养本土人才方面的优秀实践，也获得了新华社、人民日报、中央广电总台等多家国内外主流媒体的广泛关注与报道。

2018 年 4 月，新华网报道了中国路桥为肯尼亚铁路发展提供人才支持的情况，中国网、凤凰网等转载 48 篇次。2019 年 4 月，国际在线报道肯尼亚留学生毕业后将回国投身“一带一路”建设。2019 年 5 月，新华社、人民日报海外版、中央广电总台国际在线等多家媒体报道了“路连五洲　桥通四海”中国路桥第二届留学生汉语演讲比赛决赛的新闻。刚果（布）驻华大使奥瓦萨·丹尼尔发言时表示，感谢中国路桥与各国、各高校携手，为“一带一路”沿线国家开展教育文化交流合作搭建平台。2021 年 2 月，新华社播出主题为“金港高速成为柬埔寨高速公路人才培养摇篮”的宣传视频，报道金港高速公路项目属地化的做法。

如今，多名留学生已学成归国，投身于当地建设，成为了促进当地发展、增强中非合作的新生力量。在加蓬，参加定制化培训的 4 名工程师完成长安大学的深造回国后，参与了中国路桥与加蓬政府合作的项目，并担任总监，促成加蓬第一次使用中国技术和标准项目的实施，实现了中国技术和中国标准在加蓬落地。在塞内加尔，中国路桥全额资助 15 名当地留学生于 2021 年以优异成绩完成本科学业的学习，除继续研究生深造的同学外，完成学业的同学都选择回到塞内加尔，在道路工程全链条不同岗位上发光发热。其中，有人负责高速公路项目设计，有人负责快速公交项目工程计量，有人在中国企业建设运营的第一条西非高速公路项目上任总经理助理。他们将自己学到的专业知识运用到振兴塞内加尔的建设中，成为该国现代化建设的栋梁。

四、展望

在长期的海外工程建设实践中，中国路桥在打造基础设施“硬联通”的同时，更注重实现与驻在国人文交流和民心相通的“软联通”。“授人以鱼不如授人以渔”，中国路桥将继续开展“中交助梦·教育提升”行动，加强本土人才培养，为“一带一路”沿线国家输送更多更优秀的专业人才，推动“一带一路”高质量发展。

案例 5：乡村振兴类

四航局：
积分超市使乡村更宜居

摘要：按照广东省委省政府要求，四航局自 2021 年 7 月起帮扶肇庆市封开县长安镇，并派出驻镇帮镇扶村工作队员担任长安镇今宝村第一书记。为推进今宝村人居环境改善，四航局积极开展“中交助梦”行动，无偿出资在今宝村建设了“美丽今宝”积分超市，村民可通过遵守村规民约获得的积分在超市兑换物品。“小积分撬动大文明”，这一举措将乡村人居整治的各项任务量化细化，有效增强了村民参与乡村治理的责任心和使命感，形成村民全员参与乡村治理的良好氛围，人居环境改善工作不断取得新成效，为今宝村巩固拓展脱贫攻坚成果和推进乡村振兴贡献了四航力量。

一、背景

按照广东省委省政府要求，四航局自 2021 年 7 月起帮扶肇庆市封开县长安镇，并派出驻镇帮镇扶村工作队员担任长安镇今宝村第一书记。长安镇今宝村属于典型的传统农业村，水稻种植、家畜养殖是村民经济收入主要来源。驻镇帮镇扶村工作队员刚到今宝村时，发现村内生活垃圾、建筑垃圾露天堆放，房屋周边乱搭乱建乱堆现象严重，屋前屋后杂草丛生，牛、鸡等牲畜四处乱跑，粪便随处可见，垃圾和散养的牲畜给水源和空气带来了污染，让村民的健康受到影响，改变乡村人居环境势在必行。为深入贯彻落实习近平总书记关于改善农村人居环境

重要指示和批示精神，贯彻落实中央和省委、省政府决策部署，四航局将推进今宝村人居环境整治、生态美丽乡村建设作为帮扶期间头等大事来抓，为确保人居环境整治取得实效，驻镇帮镇扶村工作队积极开展“中交助梦”行动，开设了“美丽今宝”积分超市，探索深化乡村人居环境整治，孕育乡村文明风尚的新模式。

“美丽今宝”积分超市

二、责任行动

（一）健全制度，让新风良俗“有分值”

为确保“美丽今宝”积分超市能够顺利运行，切实起到改善农村人居环境的作用，驻镇帮镇扶村工作队进行了充足的前期准备，健全积分超市运行的制度和队伍建设。

驻镇帮镇扶村工作队开展多次实地调研，到村民家中实地采访，了解村民对

农村人居环境改善的期望及感兴趣的生活物资，通过多轮调研，明确了“美丽今宝”积分超市评定细则，按照“人居环境、遵纪守法、家庭美德、勤劳致富”四方面主要评分指标，制定了详细的评分细则，如清扫自家门口的垃圾得 1 分，圈养家畜得 3 分，清除房屋周边的乱建乱堆得 10 分等。由乡村振兴工作队、镇驻村干部、村两委干部、自然村队长、志愿者组成的评分小组，按照制定好的“美丽今宝”超市积分评定细则，每月进行检查评比，对积分在 80 分以上（含 80 分）的村户，可以参与积分兑奖活动。

通过建立完善的评分制度，为村民参与美丽乡村建设的举措都赋上分值，进而鼓励村民积极开展乡村人居环境整治工作。通过完善评分小组队伍建设，确保在评定村民获得积分时，做到过程和结果公开、公正、透明，让村民每一件有利于乡村人居环境整治的行为都“有分值”。

“美丽今宝”积分超市货物

（二）用心宣传，让村规民约“有价值”

为确保“美丽今宝”能够顺利运行，四航局提供启动资金，解决了“美丽今宝”积分超市建设和购置货物的资金问题。四航局派驻今宝村第一书记积极与

镇政府进行沟通选址事宜，在镇政府的大力支持下，超市的选址问题也顺利得到解决。在 2021 年 12 月 24 日，“美丽今宝”积分超市揭牌仪式如期举行，许多村民都到现场参加了仪式。

“美丽今宝”积分超市成立的消息一传出，便立刻在今宝村民中一传十十传百，今宝村民对超市能否切实投入运行充满了怀疑。不断有村民到村委询问免费兑换礼品是不是真的？这个超市的东西是不是真的不用钱购买？真的是把家里的卫生清洁、房前屋后的卫生打扫干净、把家禽圈养起来和通过志愿者劳动就可以得到积分兑换物品？

为了打消村民的疑虑，驻镇帮镇扶村工作队员在村党群服务中心张贴了告示，并且通过村委会、村民大会、入户宣传等多种形式宣传“美丽今宝”积分超市的政策，并且向村民们保证超市一定会投入运行，按照评分规则得分就可以兑换生活用品。在驻镇帮镇扶村工作队员的努力宣传下，村民们了解了村规民约的价值所在，很多村民都参加了积分活动。通过前期宣传，“美丽今宝”积分超市得到了最初的一批支持者。

（三）真得实惠，让积分兑换“能升值”

村民的一切怀疑，在 2022 年 1 月 24 日兑换礼品当天得到了圆满的答案。在今宝村村委门前，前来兑换积分的村民络绎不绝，他们早早排好队，等待兑换商品。

“没想到真的通过劳动也可以免费兑换礼品，我报名参加还真得到了实惠”，村民梁芳芬这样说道。当驻镇帮镇扶村工作队员在村口搭建好积分兑换点后，第一批加入“美丽今宝”积分超市的村民都凭借积分兑换到了生活用品，今宝其他村民的疑虑也被彻底打消了，越来越多的村民成为了“美丽今宝”积分超市会员。目前，“美丽今宝”积分超市的会员已经覆盖今宝村 1018 户的一半以上，让今宝村民切实得到了实惠。

（四）改善村貌，让乡村振兴“有颜值”

如今，今宝村民都自动自觉把房前屋后垃圾杂草打扫干净，禽畜圈养更加自觉，村内粪便基本见不到了，垃圾清运更加及时，苍蝇乱飞现象极大改善，村容村貌发生了很大变化。村民们的热情有效助推了美丽乡村建设、农村人居环境整治工作取得实效。在积分超市的带动下，今宝村农村精神文明建设也向深层次发展，村民们主动接受评分小组的检查，与村委村干部、驻镇帮镇扶村队员的沟通不断增多，关系也更融洽了，也大大推进了今宝村破旧危房清拆工作进展。今宝村的环境好了，村民的身体更健康了，心情也更加阳光了，精神状态也有了很大的改观。村民们邻里关系更为和谐了，村民参与集体活动的热情也显著提高，今宝村党群服务中心每逢活动座无虚席，基层党建工作也取得了更好的效果，今宝村内在外在“颜值”都有了显著改善。

村民登记兑换礼品

三、履责成效

“美丽今宝”积分超市的顺利运营，彰显了驻镇帮镇扶村工作队“小积分撬动大文明”的工作思路。乡村人居环境整治作为乡村振兴过程中的重难点环节，一直以来存在着推进难、见效慢的问题，驻镇帮镇扶村工作队通过引入新形式，充分激发了今宝村民自治的积极性，让村民从“要我做”变成“我要做”，汇聚了村民建设乡村的强大动能，推动乡村人居环境整治实现新成效，村容村貌焕然一新。

“美丽今宝”积分超市的运行也让四航局驻镇帮镇扶村工作队与村民的关系更加融洽，村民得到实惠，更加信任四航局驻镇帮镇扶村工作队，对驻镇帮镇扶村工作队其他帮扶工作的开展也得到村民大力支持，四航局驻镇帮镇扶村工作队在镇域规划等领域不断取得新进展，推动当地土地流转及农业规模化生产水平不断提高，结合乡村振兴五大任务及当地三镇联片发展规划，推动建立乡村振兴规划项目库，2022 年获广东省优秀镇域乡村振兴规划一等奖。

四、未来展望

习近平总书记强调，生态宜居，是乡村振兴的内在要求，要以实施乡村建设行动为抓手，改善农村人居环境，建设宜居宜业美丽乡村。下一阶段，四航局驻镇帮镇扶村工作队将继续深入学习习近平总书记关于美丽乡村建设、改善农村人居环境的重要指示和批示精神，让广大村民在乡村振兴中有更多获得感、幸福感。

四航局驻镇帮镇扶村工作队将持续擦亮“中交助梦”品牌，深入运营“美丽今宝”积分超市。驻镇帮镇扶村工作队将进一步优化评分制度，最大化激发村

民活力；进一步完善积分超市建设运行，让村民得到更多实惠；进一步强化宣传引导，更多村民参与到积分超市活动中来；进一步坚持党建领航，充分发挥基层党组织在美丽乡村建设中的引领作用。

四航局驻镇帮镇扶村工作队将继续努力将积分超市打造成为打造文明习惯养成的“宣传站”，充分激发今宝村民“自己的事自己办”的自觉，鼓励村民从身边的小事抓起，一件事情接着一件事情办，有力有序科学推进农村人居环境整治工作，助力今宝村全面推进乡村振兴，建设社会主义新农村。

案例 6：乡村振兴类

中交建筑：“软硬结合、精准扶智”，多维度教育帮扶为乡村振兴赋能

摘要：中交建筑党委按照集团党委关于定点帮扶工作的整体部署，成立了以党委书记、董事长为组长的定点帮扶工作领导小组，制定专项工作方案，将教育帮扶作为主要工作目标，通过采取“软件硬件兼施”方式，从改善贫困地区教育资源硬件条件入手，再到设立奖学金、助学金及爱心捐赠等软件条件同时发力，力争让定点帮扶地区内贫困学子一个也不掉队，通过接受教育，长知识、学本领、明志向，为创造幸福人生打下坚实的基础。有效擦亮了“中交助梦”责任品牌。

一、背景

习近平总书记指出：扶贫先扶志，扶贫必扶智，让贫困地区的孩子们接受良好教育，是脱贫攻坚的首要任务，也是阻断贫困代际传递的重要途径。中交集团定点帮扶的云南省怒江州和新疆英吉沙县，均属“三区三州”深度贫困地区，是全国贫困发生率最高的深度贫困地区之一，受地理位置、交通条件、思想观念等诸多因素制约，群众受教育程度不高，人均受教育年限仅为 6-7 年。长期以来，经济意识、发展意识较为薄弱，生产生活条件落后，总体贫困程度深。再加上不重视子女教育等问题，贫困代际传递的问题在这里显得尤为突出。近年来，

中交建筑党委深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，认真落实中交集团有关扶贫工作的各项要求，紧紧抓住“教育扶贫”这个治贫的根本之策，充分发挥教育在扶贫攻坚中的基础性、先导性作用，积极推进教育精准扶贫，为完成脱贫攻坚任务及从源头上切断贫困代际传递链条作出贡献。

二、责任行动

中交建筑党委按照集团党委整体部署，成立了以党委书记、董事长为组长的定点帮扶工作领导小组，制定专项工作方案，将教育帮扶作为主要工作目标，通过采取“软件硬件兼施”方式，从改善贫困地区教育资源硬件条件入手，再到设立奖学金、助学金及爱心捐赠等软件条件同时发力，力争让定点帮扶地区内贫困学子一个也不掉队，通过接受教育，长知识、学本领、明志向，为创造幸福人生打下坚实的基础。

爱心捐赠仪式

（一）助力校园建设，让学校成为乡村最美的风景

如果说，交通扶贫、易地搬迁、就业扶贫等措施解决了当前贫困问题，那么教育扶贫则从根源上解决贫困的长效机制，是巩固脱贫成果而提供的长远保障。中交建筑始终坚持“扶贫扶智、志智共生”的教育帮扶理念，在中交集团统一部署下，先后出资 240 万元，助力怒江州兰坪新时代希望学校和泸水希望学校建设，切实解决易地搬迁安置点人口及周边外来务工人员子女上学难的问题，提高适龄儿童入学率、巩固率、升学率和完学率。

2020 年 7 月，中交兰坪新时代希望学校迎来首批入读新生，来自兰坪金顶镇扶贫搬迁安置点、县城周边的学生及外来务工人员子女约 1600 余人分批次入学。

“以前在村子里，都是自己走路上学，现在每天和同学们一起起床洗漱，食堂饭菜也很好吃，我觉得很有意思，非常喜欢这里!”对于一年级的白族女孩李智荷来说，对新学校的一切她还在适应中。

援建中交兰坪新时代希望学校

（二）捐赠“智慧”教室，让学生享受优质教育

针对定点帮扶地区教育条件薄弱、教学设施落后等问题，中交建筑因地制宜制定教育扶贫项目，深入贫困地区学校走访，找到每个学校最急需解决的突出困

难和难题，制定个性化帮扶方案，达到精准扶贫要求，先后投入 134 万元，向兰坪县、英吉沙县捐赠 6 间多媒体教室，投入 113 万元向泸水市民族中学捐赠物理、化学、生物 3 间高端数字化实验室和 1 间语音电教室，及时学校办学之所急、进一步巩固当地村镇教育基础，学校办学条件将得到较大改善。

“这块屏幕太棒了，我们可以听到世界各地老师的讲话，学到世界各地的知识”、“老师们不用粉笔写字了，手也不会变得很脏”、“屏幕可以变大变小，还可以旋转……”。提起教室里的新“黑板”，英吉沙色提力乡中心小学同学们兴奋不已。

在理化生实验室中，同学们通过视觉、听觉、触觉等多方位的亲身感官体验，领略不同学科实验带来的别样魅力，先进的实验仪器和强大的计算工具与模拟能力，充分发挥学生自主探究的深度与广度，真正感受到科学的神奇与奥妙。

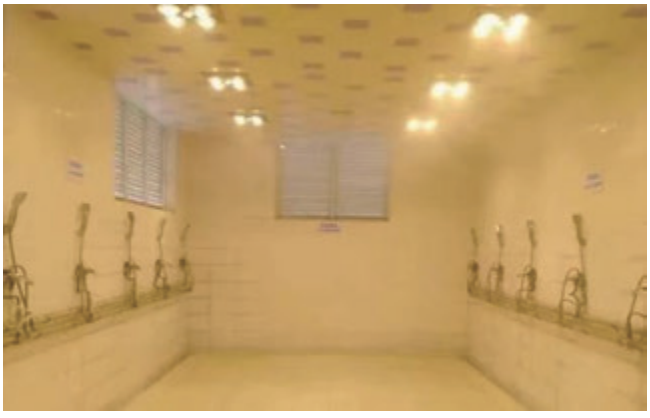
援建理化生实验室

（三）改善校园设施，让幸福笑声洒满校园

针对定点帮扶地区学校校舍简陋、住宿条件差、食堂设备缺乏，基本教学条件较差等问题。中交建筑将改善当地中小学校的基本教育保障条件作为教育扶贫工

作的当务之急，总计投入 146 万元，先后在怒江为 6243 名学生购买校服；捐赠净水器，为 1459 名学生解决饮水安全问题；安装太阳能热水器，为 800 名学生解决冬季洗漱问题；为教师安装 97 台备课电脑保障教育教学。在新疆为 80 名援疆教师提供住房生活家具家电，为乌恰小学解决会议室教学设施，惠及 1460 名学生。

2020 年 9 月，中交建筑收到一封来自兰坪县通甸中学全体师生发来的感谢信，信中感谢公司出资帮助配备的学生机房，学生图书、教师备课室设备、录播教室设备等，让学校的办学水平有了跨跃式的提升。感谢捐赠的学生宿舍太阳能供热水系统。从此，学生再也不用在寒冷的冬天冷水洗漱，让我们的学生真正过上温暖的冬天！



捐赠学生宿舍太阳能供热水系统

（四）设立奖学金、助学金，助力莘莘学子逐梦未来

中交建筑针对在校中小学师生，设立爱心奖学金，对表现优秀的教师、学生进行奖励，全面激发形成自强不息、比学赶超的良好氛围。针对农村户籍中专、大专、大学本科在校学设立爱心助学金，共计惠及 80 余名学生，让上不起学的贫困孩子能够继续完成学业。“让孩子们都能读书，不再因拿不出学费而放弃上学”，来自扶贫干部的早期愿望已经变成了现实。

（五）开展爱心捐赠，情暖山区贫困孩子

中交建筑始终坚持围绕脱贫攻坚和定点帮扶广泛开展爱心捐赠活动，所属各单位、各项目围绕六一儿童节、开学季等时间节点，到偏远山区校园为学生送上校服、文具用品、体育用品、生活用品及防疫物资等。其中检测公司一直关心支持着贵州大山深处的 4 个姐弟，提供他们学习生活费用，鼓励他们努力学习、考上大学、走出大山，谱写了一段“精准扶贫”的感人篇章。同时积极捐助当地学校开展各类文体活动，其中九公司库尔勒项目捐赠专项资金，助力新疆铁克其乡中心学校足球队参加全国“2034 杯”首届小学生足球比赛，帮助他们实现“足球梦”。

参加全国“2034 杯”首届小学生足球比赛

三、履责成效

中交建筑通过建硬件、圆梦想、设基金等系列教育扶贫项目实施“精准滴灌”，村镇中小学校拥有了自己的语音教室、理化生实验室、多媒体教室，学生宿舍、学生食堂等办学短板得到有效补齐。白天，学生们坐在“语音教室”上

认真学习，在“多媒体教室”了解世界，在“理化生实验室”探索科学的奥秘；课间，喝着放心的饮用水；晚上，在宿舍用热水洗漱。定点帮扶地区的教育硬件、软件水平都有了很大程度地提高，促进了教育均衡发展，在校学生人数逐年增长，教学质量逐年提高。真正做到以“拔穷根”、转观念，重点解决“看不见的贫困”，让教育帮扶真正成为了阻断贫困代际传递的一把利器。

四、展望

中交建筑党委将进一步提高政治站位，坚决落实好党中央部署要求，在中交集团的指导下继续深入做好定点帮扶工作，以擦亮“中交助梦”责任品牌为主线，持续强化政治责任，勇扛使命担当，认真落实“四个不摘”工作要求，继续将教育帮扶与乡村振兴紧密结合，以教育促人才培育、以教育促素质提升，通过教育把“输血”变“造血”，真正激发乡村持续发展的内生动力，切实以更大的决心、精准的举措、过硬的作风完成定点帮扶工作，用良好的帮扶成效彰显央企品牌形象。

案例 7：乡村振兴类

三航局：党建引领优格局，精准发力促实效，“赋能”教育帮扶服务乡村振兴战略

摘要：三航局党委始终坚持在集团党委的坚强领导和统筹部署下，积极投入定点帮扶事业，持续建强党建引领“主阵地”，主动深化“中交助梦”责任品牌品牌内涵，以“教育提升”为抓手，全面探索协同帮扶。坚持扶贫与扶志、扶智相结合，以定点帮扶地区福贡县子里甲完小作为教育帮扶核心，激活“工作创新”的动能。在助力教育帮扶中抓落实、显本色，切实为巩固拓展脱贫攻坚成果，开创全面推进乡村振兴新局面提供坚强保障。

一、背景

习近平总书记曾在多个场合强调教育帮扶的重要意义。三航局党委始终牢记习近平总书记殷殷嘱托，立足企业自身优势、围绕帮扶核心目标、创新方式方法。充分发挥教育帮扶的多重优势，扎实推进教育帮扶举措落地见效，实现教育帮扶从“输血”式向“造血”式转变，福贡县子里甲完小教育教学水平得到全面提升，涌现出一批品学兼优的学子，实现了教育教学公平和学生良性循环竞争，解决了部分家庭因贫困原因无法保障学生正常入学的难题，为切实打好这场教育帮扶的战役贡献了“三航力量”。

二、责任行动

（一）聚焦党建引领，在完善更优的顶层设计上下功夫

三航局党委按照集团党委“中交助梦”的整体部署，全面落实“抓党建、促帮扶”体制机制，成立由主要领导担任组长的定点帮扶工作领导小组，实施《定点帮扶五年行动方案》，将教育帮扶作为主要目标，配套多项支撑措施；制定《定点帮扶工作人员管理规定》，明确对优秀帮扶干部和志愿者在选用上予以重点考察培养；三航局主要领导每年赴定点帮扶地区开展专题调研，每年参加三航局与学校共同主办的主题活动，推动教育帮扶工作；班子成员先后多次与帮扶地区党政领导进行沟通对接，结合当地教育实际情况，细化教育帮扶具体举措；连续派出两任挂职干部出任福贡县委常委、副县长。通过全方位、多维度、全过程的指导把控，助力教育帮扶工作落实落地。

教育帮扶资金发放仪式

（二）聚焦基础设施，在打造更好的教学环境上下功夫

三航局在福贡县子里甲完小投资创建了怒江沿岸第一间“梦想教室”，通过

全面提升帮扶地区教学的硬设，开设与基础教育国家课程互补的梦想课程体系，帮助福贡县子里甲完小的孩子探索更广阔的世界和创造更多样的人生可能性；广泛开展“扶贫攻坚献爱心见行动”捐款活动，3681 名党员和积极分子主动捐款 823565. 88 元，专项用于教育帮扶；组织图书、文具、衣物捐赠 10 余次，筹集并捐赠各类爱心图书 2000 余册，筹集书包、笔记本等文化用品 5500 余件、小学生衣物 200 余件，解决学生现实难题；连续两年向子里甲完小捐赠床上用品累计近 1500 套，实现了所有学生全覆盖，有效的解决孩子们留校住宿“最后一公里”的问题。

（三）聚焦师资水平，在激发更强的教学动能上下功夫

开展福贡县子里甲完小教师素质提升计划，累计选拔了 10 名骨干教师分别前往上海、连云港等地的优质学校开展为期半年的交流培训学习活动。通过选定导师、跟班实习、重点辅导、实践历练等多种方式，推动福贡县子里甲完小的优秀骨干教师带头提升素养，并延伸到校内二次培训深入学、建立课堂竞赛机制常态学、创办名师工作室特色学，让先进的教学理念和科学的教学方法在实践中落地生根。同时，设立贫困学生助学金、奖学金、小升初优秀学生奖励金等，对贫困学生、优秀学生进行专项奖励和激励。

（四）聚焦学生综合素质，在全面提升学习认知上下功夫

开展暑期夏令营活动，连续三个暑假开展“情系三航 · 爱撒怒江”夏令营活动，每次邀请 10 位品学兼优的学生先后到上海、南京、宁波开展一周夏令营。每期夏令营从前期策划，到后续统筹，全部以提升学生综合素质为切入点，多角度开拓孩子们的视野。开展驻点支教活动，按照集团定点帮扶的有关工作文件，推动建立相关工作体制和工作机制，主要包括志愿者的定期招募机制、培训机制、选拔机制、管理机制、考评机制、保障机制、推荐机制等，发布了《中交三

航局关于定点帮扶志愿者的管理细则（试行）》等文件。连续 4 个学期向福贡县子里甲完小派遣了共计 8 人次的驻点支教志愿者，承担英语、计算机等相关课程教学任务。开展“云端”网络支教活动，连续 4 个学期开展“中交助梦·心系怒江·传递书香”网络志愿支教，目前已有近百名三航优秀青年走上“云讲台”，开展 100 余节次的英语、美术、音乐、科普等类别的线上授课。三航局团委积极与福贡县团委开展联建共建，策划开展“我与祖国共奋进”等活动，通过“沉浸式”的仪式教育提升学生的学习认知。

“情系三航·爱撒怒江”夏令营

三、履责成效

经过实践，三航局开展的“中交助梦·教育提升”行动取得了丰硕的成果和良好的声誉，在集团召开 2022 年推进定点帮扶助力乡村振兴工作会，三航局考核评价为“好”并作经验交流。

（一）久久为功，形成“三航特色”的教育帮扶模式

三航局通过科学谋划教育帮扶工作路径，打破阻碍教育发展瓶颈，实现教育

帮扶效果最大化。积极采取示范指导、结对帮扶、联合教研、双师课堂、送教上门等多种方式，从福贡县子里甲完小的文化建设、课堂教学改进、校本课程开发、教师综合素质、学生学习动力提升、家校有效协作等不同层面开展“赋能型”教育帮扶活动，全面发挥精准帮扶的“双主体”作用，实现共生智慧，共享效益，为打造符合福贡县子里甲完小的教育帮扶模式，提供三航智慧和三航方案。

（二）持之以恒，子里甲完小逐渐成为“教育名校”声名远扬

自三航局教育帮扶福贡县子里甲完小以来，该校全年级每年在全县前十的占比数量逐年增多，由原先的每年几个，逐渐增加到现在的十几个，几乎每个学期每个年级都有 1-3 名学生名列全县前十。通过“走出来，带回去”的培养方式，探索形成福贡县子里甲完小的全新教育理念、学校管理、教育科研、信息技术、教育评价，教师队伍战斗力迅速凝聚、积极向上的校风学风逐步形成，福贡县子里甲完小的教育教学质量水平得到全面提升。

（三）以点促面，助力“中交助梦”打造扶智扶志长效机制

扶志先扶智，治穷当治愚，教育不仅仅是国之大计，还是阻断贫困的最佳利器。三航局以教育帮扶为抓手，努力争做典型示范，借助教育帮扶长效机制，构建符合福贡县子里甲完小的教育帮扶理念、政策、实践的三个有机结合，全面助力“中交助梦”品牌打造。“中交助梦”的品牌在大山深处逐渐形成影响，教育帮扶的理念在百姓中深入人心，充分带动了更多当地居民支持适龄孩子通过“努力学习，走出大山，实现真正致富”，实现了辍学保供“一个都不能少”的总体要求，极大的破除素质贫困和精神贫困的瓶颈制约，切实激发当地群众内生动力，助力乡村振兴。

开展爱心助学志愿者活动

四、展望

脱贫摘帽不是终点，而是新生活、新奋斗的起点。今年是进入全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程的重要一年。下一步，三航局将紧跟集团党委决策部署，压实有效衔接责任，认真落实“四个不摘”工作要求，继续将教育帮扶与乡村振兴紧密结合，努力做到“软件”支持与“硬件”支撑相结合，“走出来”与“走进去”相结合，重点推进与全面参与相结合，持续打造“中交助梦·教育提升”品牌项目，为全面推进乡村振兴和教育强国建设作出更大贡献，以实际行动践行党的二十大精神。

案例 8：应急救援类

一公局集团：勇挑重担敢担当、保障安全献力量

摘要：中交集团作为国资央企，心怀国之大者，秉承“人民至上”的理念，与所属中交一公局集团投资组建隧道专业救援队伍“国家隧道应急救援中国交建重庆队”，以“生命至上、科学救援”的作战原则，在隧道坍塌、山体滑坡、暴雨洪水等紧急救援工作中冲锋陷阵、勇敢逆行，提供切实可行的科学救援方案，争分夺秒打通生命通道，圆满完成救援任务，为保障国家和人民生命财产安全贡献了中交力量。

一、背景

近年来，随着国内基建行业蓬勃发展，建筑隧道及地下工程施工领域隧道“关门”塌方事故时有发生，但全国范围内隧道专业救援队伍仅有 3 支，专业应急救援力量紧缺。中交集团作为世界 500 强企业、行业领先的大型基础设施综合服务商，承接了国内外众多隧道及地下工程，掌握着相关地质结构，拥有专业安全急救基础，所属中交一公局集团紧跟部署，积极谋划，主动承担责任使命，于 2015 年 12 月在渝组建了中国交建首支隧道专业救援力量---中国交建（重庆）隧道抢险救援队。救援队立足实战，磨砺精兵，2018 年成功申报专项资金，配齐配全救援装备，建设了国家救援基地，被正式纳入了国家安全生产应急救援专业队伍战斗序列，并更名为“国家隧道应急救援中国交建重庆队”（以下简称

“中交救援队”）。

中交救援队无惧风险，冲锋向前，主动出战，不断参与到全国隧道坍塌、煤矿爆炸、地震、山体滑坡、泥石流、暴雨洪水等急救任务中，为人民生命财产安全保驾护航。自 2015 年组建以来，中交救援队参与各类事故应急救援抢险 33 次，组织应急救援演练 39 次，完成应急响应 72 次，令 61 条鲜活的生命重获新生，是生死线上当之无愧的最美逆行者。

二、责任行动

（一）平战结合，训用合一，岗位练兵强技能

中交集团打造了大批成为世界品牌的长大隧道，在隧道工程施工一线作业技术与安全管理中，不断积累着风险应对与抢险救援的经验。中交集团高度重视救援队的成长与发展，把救援队建设作为提升企业安全治理能力的重要一环，依托主业优势，组织救援队新队员和非隧道从事领域指战员下沉至隧道施工现场，与工人同吃、同住、同作业，学习开挖、支护等必要的实操技能和作业知识，形成了“平战结合、训用合一”的轮训机制。

在穿越溶洞、暗河、瓦斯工区等特殊不良地质施工时段，中交救援队利用专业优势，通过与驻地在建隧道施工项目签订《超前地质钻探服务协议》等共联方式，为项目提供技术和装备支持，在帮助项目破解“卡脖子”技术难题的同时，锻炼操作技巧，基于卡钻、孔身偏斜、精准度不高等常见问题，不断总结提炼快速解决方案，提高了钻进作业的精准度和人机协同效率。

战时是冲锋陷阵的救援先锋，日常是兢兢业业的一线匠人，中交救援队平战结合、训用合一，通过岗位练兵在一线作业中沉淀心性、磨练意志、练就本领，加速巩固和提高战斗力。

（二）融入主业，常态演训，技战融合助提升

深度参与企业日常安全检查行动。中交集团将中交救援队安全技术人员纳入西南区域检查组，授权救援队负责西南地区的隧道项目安全检查和隐患排查整治工作。过程中，中交救援队切实发挥了隧道救援专业优势和经验优势，通过为项目提供预防性检查和“送教上门式”培训等安全技术服务，指导项目优化应急预案管理体系，深度参与企业安全事故调查，提升现场管理人员技术理论储备和应急处置基本功，帮助一线工人进一步加深隧道施工风险理解，掌握紧急避险能力。同时，救援队深度参与指导项目优化预案管理、沉淀救援技术总结和战术战法、深度复盘典型事故案例等安全技术措施，不断带动救援技战术的创新升级。

常态化对接救援演习演练活动。应急演练具有实战救援“预实践”的功能，每年上半年开展的安全生产月与下半年的国际减灾日，中交救援队都会密集承接和参与地方政府、企业的应急演习演练活动，平均每年承接大型应急演习 3 场次、129 人次，参与应急演练 8 场次，在活动中进一步研究和挖掘事故的致灾机理、救援需求和处置措施，以技战术理论支撑指导演练活动，在演练实践中延伸技战术理论研究，形成应急演练与技战术研究相容双促的战备训练格局。

（三）完善标准，立足实战，救援保障亮实招

中交救援队在历次大型演习和实战救援期间，坚持全程参与、全面复盘，在积累沉淀、总结提升救援技战术的同时，积极投身行业技术指南编制。7 年来，参与了交通部《公路工程隧道施工应急救援技术指南》、应急管理部《隧道救援队伍建设标准》、重庆市应急局《市级应急救援队伍战斗预案》等 3 项指南与方案编制，配合中交集团完善相关企业标准 5 项，一定程度上推动了行业、企业应急管理体系的完善。

荣乌高速 21 标营尔岭隧道施工项目发生关门坍塌事件，施工进度严重制约。

中交隧道救援队紧急驰援，携带开辟“生命通道”的有效利器——多功能 C6 钻机帮助项目展开坍塌体抢修。现场救援期间，中交救援队科学组织、分工明确，设置救援指挥部，成立领导协调小组，负责抢险救援过程中的组织、决策、部署和协调等相关事宜；各工作小组分别负责方案制定、技术支持、监测评估、救援实施、后勤保障、物资材料供应、警戒保卫、医疗救护、善后安置、经验总结等相关工作，救援工作井然有序、高效执行。历经半年时间，成功完成坍塌体处理，为成功打通营尔岭隧道奠定坚实基础。目前，多功能 C6 钻机也在重庆渝武、川藏线等项目超前管棚、钻孔、帷幕注浆等施工环节中广泛应用，大大提高了施工工效。

三、履责成效

中交集团始终保持高度的政治站位和责任担当，坚持统筹发展和安全，积极履行防范化解重大安全风险的政治责任，坚持底线思维、极限思维，充分做好应对各种风险挑战的思想准备和工作准备，向前延伸主动防范，向下延伸提供支持，以中交救援队为纽带，全力服务经济社会发展，守牢安全底线，赢得了政府及社会各界的肯定和认可。

2018 年，广州佛山地铁 2 号线右线隧道透水坍塌，引发地面沉降，人员被困，中交救援队参与搜索转移 10 人，受到当地政府和受灾企业充分肯定和感谢。

2020 年，重庆市洪峰过境，多区域被淹没，经中交救援队 200 多个小时抢险排水，遏制了水势风险；重庆市永川区吊水洞煤矿发生一氧化碳超标，被困 24 人，中交救援队与矿山救护大队联合救援，成功救出 1 名生还者。

成立以来，中交救援队多次受邀参与、承担国家应急管理部、西南区域重庆市政府等组织的重特大地震灾害事故救援演练、联合应急救援演练、在建隧道坍塌救援演练等活动，均圆满完成任务，国家应急指挥中心、重庆市应急局等多次寄送感谢信予以表扬。在 2021 年国家应急管理部组织的“应急使命 2021”地震

演练活动中，中交救援队队长王平安因表现突出被授予三等功勋章。

2021 年，陕西凤县酒奠梁隧道塌方，10 人被困，中交救援队成功救出全部被困人员，宝鸡市政府、县政府授予锦旗表示感谢。此次救援被纳入全国十大经典成功救援案例供全国专业救援队伍研究学习。

2022 年，重庆武隆凤山街道办事处食堂坍塌，26 人被困，中交救援队与地方消防展开联合排险搜救，成功救出 10 名被困者。同年“3·21”东航坠机事故救援行动中，中交救援队参与事故现场环境监测，确保现场安全，当地应急管理局寄送感谢信予以表扬。

四、未来展望

党的二十大指出，要不断完善国家应急管理体系。中交救援队在中交集团、中交一公局集团的大力支持和指挥调度下，时刻弘扬“危难时刻显担当，越是艰难越向前”的精神，一次次向广大人民群众递交了亮眼答卷，奉献出国家级应急救援队伍专业化的应急救援力量，进一步擦亮了中交企业的品牌形象。当前，全国总体安全形势较为稳定，但受全球环境变化、经济活动影响，自然灾害、生产安全等各类风险隐患压力依然不容忽视，中交救援队将不忘初心、矢志向前，在保证自身专业化水平的基础上，与时俱进梳理新的综合救援思路，探索和拓展综合性救援领域，实现从单一灾种救援向“全灾种”“大应急”救援转变，在紧急救援中打头阵、做先锋，奋力打造一支全灾种、综合性国家级应急救援队伍，为人民生命财产安全筑起坚固屏障。

案例 9：公益慈善类

中交疏浚：
天天向上—关爱藏区中小学生成长

摘要：“天天向上—关爱藏区中小学生成长”项目为中交天航局履行社会责任、践行“中交助梦”、加强团青工作的品牌活动。该项目创立实施 8 年来，中交天航局坚定政治方向，强化组织保障，创新内容机制，拓展资源支撑，在有效开阔藏区中小学生视野，加深藏区师生对祖国的深厚感情，增进民族团结，助力脱贫攻坚和西藏教育事业发展，以及擦亮企业品牌等方面取得重要成效，得到各界广泛关注和央地媒体广泛报道，并获评第五届中国青年项目大赛铜奖等荣誉。后续将持续推进项目实施制度化、常态化、品牌化，为践行“中交助梦”、助力集团“三型一流”企业建设贡献天航力量。

一、背景

中交天航局“天天向上—关爱藏区中小学生成长”项目（以下简称“天天向上”项目）自 2014 年 5 月启动，而其前身却源于 2006 年，中交天航局原党委书记李纯民来到曾作为援藏干部工作过的西藏类乌齐县考察教育状况，发现当地农牧区中小学生与外人相处时很胆小，读完小学甚至初中还不能流畅地说汉语。他认为扶贫先扶智、扶志，并决心创造机会让农牧区孩子与外界多点交流，开阔眼界、增长见识，于是发起“孩子们到天安门看升国旗，去天津看大海”的活动，并起名“天天向上”。同时，与该县教育局建立“齐兴基金”，意为齐心协

力振兴教育。

类乌齐县参访师生实现在天安门看升国旗愿望

2014 年，中交天航局联合“齐兴基金”创立“天天向上”项目，每年从类乌齐县农牧区中小学选拔优秀学生代表，由中交天航局组织他们到北京天安门广场看升旗，到天津看海，并在京津开展参访交流。2016 年起，中交天航局每年捐助 10 万元用于开展该项目。同时，对有特殊困难的农牧区学校相关设施建设进行专项帮扶；每年组织领导干部结对资助类乌齐籍贫困大学生。

类乌齐县中小学生代表在天津首次看到大海

二、责任行动

自创立以来，该项目每年 9 月实施一次，目前已开展 8 届，共有 18 所藏区中小学的 122 名师生参加，均由中交天航局精心组织，全程提供服务帮助。

1. 提高政治站位，坚定工作方向。中交天航局党委认真贯彻习近平总书记关于西藏工作的重要指示精神和新时代党的治藏方略，坚持在服从服务于脱贫攻坚、治边稳藏等党和国家工作大局中，来推动实施这一教育扶贫开发、社会公益领域的特色项目，始终坚定把握项目的政治性和公益性。确立该项目“天天向上、共圆梦想”的初心使命，“手拉手心连心、汉藏团结一家亲”的宣言，以及“让更多的藏区孩子走出大山，在中华民族大家庭里，共享人生出彩、梦想成真的机会”的目标，确保项目实施始终沿着正确方向推进。

2. 强化组织保障，保持工作定力。该项目持续时间长、服务对象所在地域范围广，中交天航局党委始终高度重视，指导中交天航局团委和青年志愿服务队发扬“奉献、友爱、互助、进步”志愿精神，扎实做好具体工作落实。针对活动过程中可能出现的突发情况等，制定完善的应急预案。中交天航局团委、青年志愿服务队动态组建核心团队成员和志愿者队伍，与类乌齐县教育局保持良好合作关系，始终热心教育帮扶和志愿服务事业，保持高涨服务热情和严谨务实的工作作风，确保项目持续有效推进。

3. 创新内容机制，彰显工作特色。对该项目的每次活动，从最初选拔参访人员，到活动结束参访人员平安返藏的每个环节，中交天航局都进行精心设计。特别是把准藏区学生学习成长需求、风土民俗，每年从参访路线设计、知识讲解、教学联谊、企业品牌推介等方面，作了大量周密细致的安排，确保每年活动不重样、年年有特色，让藏区师生每年都有新期盼、新体验、新收获。2020 年，中交天航局、“齐兴基金”将成都确定为每年度该项目实施的首、尾站，并于

2022 年与四川成都博物馆签订合作协议，合力在活动期间组织藏区师生参观了解四川的悠久历史、风土人情和祖国的灿烂传统文化，为“天天向上”项目增添了新的看点。

4. 拓展资源支撑，提升工作质效。该项目实施中，中交天航局动态协调内外资源，从人、财、物等方面为项目实施提供充分保障。每年选定 1 家所属三级公司协助组织项目实施，调集各方面力量共同发力，不断扩大参与度和影响力，确保了活动的质量和效果。将捐助当地学校、结对资助当地贫困大学生作为该项目的重要环节来抓。同时，积极带动社会各界更多的爱心企业、爱心人士、社会团体和相关力量共同施出爱心善举，不断帮助藏区中小学生成长和农牧区教育事业发展。

三、履责成效

该项目实施以来，得到中交集团、天津市有关方面的关心关注和指导支持，以及西藏自治区、昌都市、类乌齐县有关方面和中交天航局广大干部职工的广泛赞誉，主要成效概括为五个方面：

1. 开阔了藏区中小学生视野。藏区孩子们之前大都从未到过比县城更繁华的地方，只能从电视里面看到雪山外面是什么样子。通过参加这一项目，孩子们第一次坐上了飞机和高铁，第一次看到天安门，第一次来到海边，切身体会首都的伟大和美丽、祖国的繁荣与兴盛，体会到学好汉语、敞开心扉与外界对话交流的美妙，也对自身成长和家乡建设更加充满自信。回到学校，他们经常把所见所闻讲给同学们听，带动 18 所学校的广大中小学生争相发奋学习，以参加“天天向上”项目为荣，与他人、外界沟通交流的水平明显提升。

2. 加深了藏区师生对祖国的深厚感情。通过在天安门广场看升国旗、参观国家博物馆和长城等名胜古迹，藏区师生们接受了一次特殊而深刻的爱国主义教育，切身体会到教科书上的首都是那么的伟大和美丽，深刻领会祖国的繁荣与兴

盛，体会到作为社会主义的接班人是多么的光荣和自豪，进一步增强了国家意识、国旗意识、首都意识和爱国情怀，也更加坚定了他们努力学习、回报祖国、建设家乡的志向，许多孩子们更下定决心要到北京上大学，将来用智慧和汗水把家乡建设得比大山之外更加美丽。

3. 增进了民族团结。项目实施中，中交天航局每年组织藏区师生赴天津 1-2 所教学质量一流的小学开展教学联谊，两地师生们共上语文、数学、计算机、体育、书法绘画等课程，体验新型教学设施，载歌载舞、热烈互动、其乐融融，收获了汉藏一家亲的深厚情谊，增进了民族间的教育交流和团结共进，更把爱我中华的种子埋入每个藏区青少年的心灵深处，以实际行动践行了习近平总书记关于“各民族要像石榴籽那样紧紧抱在一起”的殷殷寄语。

类乌齐县中小学师生在天津参加教学交流

4. 助力了脱贫攻坚和西藏教育事业发展。近年来，中交天航局累计出资 60 万元开展“天天向上”项目实施；2021 年向岗色乡学校捐助 26 万元，解决了 128 名学生冬季取暖问题；组织领导干部结对资助类乌齐县贫困大学生 80 余人次、43 万元。这些善举，为藏区中小学师生和大学生顺利完成学业、健康成长和事业发展开启了“希望之窗”，为减轻农牧民家庭负担作出了力所能及的贡

献，有力践行了中央和集团关于脱贫攻坚的决策部署，是教育扶贫、精准扶贫的生动实践，并将对当地教育事业发展产生深远影响。

5. 擦亮了企业品牌。“天天向上”项目是名副其实的社会公益活动，已成为中交天航局履行社会责任、践行“中交助梦”、加强团青工作的品牌活动。广大干部职工通过参与组织该项目，更加坚定了矢志为党、为祖国、为人民、为民族贡献力量的理想信念，也更加懂得了感恩和珍惜，坚定了真诚帮助他人、服务社会、发展企业的意志。项目实施受到社会各界广泛关注，《人民日报》客户端、新华社客户端、《中国青年报》、《西藏日报》、《天津日报》、“学习强国”天津学习平台等多家媒体对该项目相关情况作了报道。该项目于 2018 年荣获首届中央企业青年志愿服务项目大赛铜奖，2020 年先后荣获天津市青年志愿服务项目大赛铜奖、第五届中国青年志愿服务项目大赛铜奖，2021 年荣获天津市学雷锋“六个一批”优秀志愿服务项目。项目实施产生积极广泛的社会影响，也有力升维了中交天航局百年企业文化内涵和中交集团的品牌价值。

四、未来展望

类乌齐县中小学生师生参观百年天航陈列馆

实施好“天天向上”项目是一项利在长远的光荣事业，也是中交天航局的光荣责任。中交天航局将深入学习贯彻习近平总书记关于西藏工作的重要指示精神，认真贯彻党的二十大精神和新时代党的治藏方略，始终秉承“奉献、友爱、互助、进步”志愿精神，精心策划每年度和各环节的工作，积极拓展活动内容，增加体验式互动，深化更广泛的交流，持续关注藏区师生们后续的成长发展，持续推进项目实施制度化、常态化、品牌化，不断取得“天天向上、共圆梦想”的新成效，为践行“中交助梦”、助力集团“三型一流”企业建设贡献天航力量。

案例 10：援疆援藏援青类

总承包公司：扛起央企责任，建设“四个工程”，为助力新疆长治久安贡献中交力量

摘要：总承包公司认真贯彻落实新时代党的治疆方略，坚决扛起央企社会责任，以助力新疆经济社会发展为使命，着力打造“头号工程”“兴疆工程”“绿色工程”“惠民工程”，从交通基础设施建设、绿色生态施工、带动群众就业、助力群众增收等多个方面为新疆经济社会发展带来实实在在的成效，成为中国交建援助新疆发展的“桥头堡”。项目建成后，将彻底打通天山屏障，贯通新疆南北，促进南北疆经济互通和社会、民族、文化交流，促进南疆地区优质资源开发，有助于进一步提升新疆战略地位，促进“一带一路”高质量建设。

一、背景

习近平总书记在第三次中央新疆工作座谈会上指出，发展是新疆长治久安的重要基础。为扛起央企政治责任，践行新时代党的治疆方略，以交通基础设施建设助力新疆社会稳定和长治久安，中交集团投资建设了新疆乌尉公路包 PPP 项目（简称乌尉项目）。项目位于“新丝绸之路经济带”新疆境内核心区域，总投资额 760 亿元，全长 1305 公里，包含乌鲁木齐至尉犁、尉犁至 35 团、35 团至若羌、依托布拉克至若羌 4 条高速公路和我国穿越塔克拉玛干沙漠的第三条沙漠公路——尉且公路，目前南疆 4 条公路已经建成通车，乌鲁木齐至尉犁高速公路正

在全速推进建设。项目建成后，将彻底打通天山屏障，贯通新疆南北，促进南北疆经济互通和社会、民族、文化交流，有助于进一步提升新疆战略地位，促进“一带一路”高质量建设。

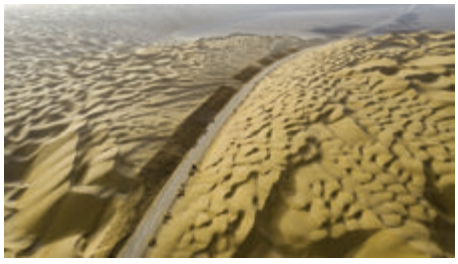
二、责任行动

自 2017 年开工以来，乌尉项目站在党和国家事业发展大局的战略高度，坚决贯彻落实新时代党的治疆方略，着力打造“四个工程”，以实际行动助力新疆经济社会高质量发展。

强化政治使命，建设“头号工程”。乌尉项目坚决扛起中交“头号工程”使命，勇当中交助力新疆发展的“桥头堡”。**一是高站位践行治疆方略。**充分认识自身助力“一带一路”建设的重大使命，自觉对标新时代党的治疆方略，提高政治站位，强化政治担当，践行政治责任，不断增强助推新疆经济社会发展的使命感和责任感。**二是高质量打造标杆工程。**深入学习领会习近平总书记关于交通强国建设重要指示批示精神，充分发挥集团全产业链优势，打造标杆工程。项目入选新疆和中交集团“交通强国”试点项目，入围交通部第一批“平安百年品质工程”创建示范项目，同时获评新疆品质工程示范项目。**三是高水平打赢抗疫硬战。**2020 年 3 月组织 395 名员工包机返岗，率先在疆实现返岗复工。常态化落实落细防疫举措，组织隔离 5730 多人次，安排核酸检测超 162. 2 万人次，切实筑牢疫情防控屏障，确保工程建设整体形势安全可控。

克服极限挑战，建设“兴疆工程”。乌尉项目把新疆人民对便捷交通的期盼转化为奋斗动力，攻坚克难打造幸福路。**一是奋战“天山之巅”建设超长隧道。**全长 22 公里的天山胜利隧道是世界最长的高速公路隧道，项目应用自主研发的多项“大国重器”，成功穿越多个断裂带。项目建成后，乌鲁木齐至库尔勒车程将从 7 个多小时缩短至 3 小时左右，彻底连通第三条出疆大通道。**二是穿越“死**

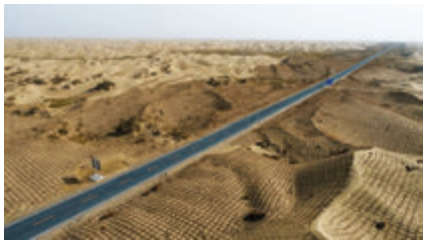
亡之海”修建沙漠公路。项目克服无水无电无信号和高温高紫外线等考验，修建穿越塔克拉玛干沙漠的沙漠公路。项目通车后，且末县到库尔勒车程由 12 小时缩短为 6 小时，极大改善南疆地区交通条件，助推南疆地区加快发展。**三是坚持“质效并举”实现提前通车**。项目所属尉犁至 35 团、35 团至若羌两条高速公路提前 10 个月实现通车试运营；库尔勒至若羌车程由 9 个小时缩短至 4 个多小时，对南疆地区经济社会发展和民生改善提供强大推动力。



新疆乌尉公路包项目沙漠腹地

新疆乌尉项目沙漠公路

聚焦生态保护，建设“绿色工程”。乌尉项目积极践行习近平生态文明思想，以实际行动促进新疆天更蓝、山更绿、水更清。**一是加强水源保护，让乌市人民放心饮水**。投入 4200 多万元用于天山隧道施工区乌鲁木齐河改道处理，保障水源不受污染，同时设置大型生产废水处理中心和一体化污水处理站，全力保障乌鲁木齐人民饮用水安全。**二是坚持为湖让路，让公路湖景交相辉映**。把营区和预制厂设置在台特玛湖湖泊生态系统范围之外，不计成本为湿地生态“让路”，同时在湖水通道处设置桥梁和涵洞，实现湖区生物自由迁徙。**三是大力防沙治沙，让瀚海通途成为现实**。采用“防沙栅栏+麦草方格”的双重防沙技术做好沙漠区施工，采用可降解尼龙材料作为拦沙网，建立“麦草方格”作为第二道防线，有效解决流沙对路基侵蚀问题，为沙漠地区公路建设提供可借鉴的治沙方案。



草方格

台特玛湖

践行社会责任，建设“惠民工程”。乌尉项目在英吉沙县实施“中交助梦”责任行动，助力巩固脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接。**一是加强产业帮扶。**项目投入 100 多万元建立电子商务公共服务中心，整合县域电子商务服务资源，拓宽特色农产品销售渠道，帮助建设特色水果园等庭院经济示范点，打造乡村振兴新模式。**二是提供就业安置。**项目累计安置南疆地区富余劳动力 600 余名，同时组织 1800 余名农牧民参加电焊、园艺、饲养、面点等方面技能培训，提升市场化就业能力。**三是改善民生条件。**捐助 120 万元参与建设英吉沙县特殊教育学校，填补当地特殊教育领域空白；为英也尔乡建设 89 所旱厕，有效改善当地群众卫生条件；投入 50 万元为 1298 户困难群众定制木床和桌椅，有效改善生活条件。

三、履责成效

通过打造“四个工程”，乌尉项目从交通基础设施、改善群众就业、助力群众增收等多个方面为新疆经济社会发展带来实实在在的成效。**一是助力新疆交通更加通畅。**随着尉三、三若、尉且、依若 4 条公路 985 公里陆续建成通车，极大改善了新疆地区路网环境，特别是乌尉高速公路将来通车后，将彻底打通天山南北屏障，成为助力新疆发展的一条交通大动脉。**二是助力南疆优质资源开发。**该项目多条公路位于欠发达的南疆地区，极大改善了南疆地区交通条件，对于南疆

丰富的矿藏资源和优质农牧资源的外运带来极大便利，对改善南北疆经济发展不平衡具有明显拉动作用。**三是助力当地群众解决就业**。在项目建设中，招聘了大量当地劳动力，实现了当地群众就业增收，同时加速了民族文化融合，传播了中央企业的社会形象，体现了央企社会责任。

四、展望

当前，4 条公路已经建成通车，在助力新疆经济社会发展中已经发挥积极作用，乌鲁木齐至尉犁高速建设进入快车道。下一步，乌尉项目要进一步把援疆工作作为重要政治责任扛在肩上，从四个方面继续推动新疆高质量发展：**一是要建设好工程**。全力打造品质工程，确保按期优质完成履约，努力为新疆人民贡献质量过硬的交通基础设施硬件。**二是要保护好环境**。践行绿水青山就是金山银山理念，注重工程建设和环保同行，以更加积极主动的态度和举措，保持大美新疆的优美环境，让新疆人员在便利交通中感受蓝天碧水。**三是要履行好责任**。持续助力乡村振兴活动，继续做好英吉沙县对口帮扶工作，全面兑现帮扶承诺，进一步改善对口帮扶地区群众生活条件。**四是要塑造好品牌**。要建设社会友好型项目，加强与地方主流媒体良性互动，提炼助力新疆经济社会发展的成功经验和良好案例，讲好工程建设和履行社会责任故事，展示“中交助梦”行动的积极成效，让中国交建的“金字招牌”在新疆地区更加熠熠闪光。

第二部分

优秀案例篇

案例 1

海西区域总部：牢记嘱托使命，深化党建融合，助力走出具有闽东特色的乡村振兴之路

摘要：2020 年 8 月 19 日，同为中央党的建设工作领导小组秘书组联系点的中交集团与宁德市正式“牵手”，签订党建结对共建协议，共同推进乡村振兴。两年多来，海西区域总部深入学习领会习近平总书记给下党乡的重要回信精神，牢记嘱托，砥砺奋进，积极响应集团“中交助梦”行动号召，聚焦乡村振兴，深化党建共建，推进互促发展，紧扣理论共学、干部共育、活动共办、资源共享、发展共商、振兴共助开展共建合作，坚持“亲戚常走动”，坚守“冷暖相知”，创新“以茶为媒”，探索走出了一条主题鲜明、区域协同、基层发力、多维联动、富含中交元素、具有闽东特色的乡村振兴之路，在持续巩固脱贫成果、积极建设美好家园的新征程中迈出了坚实步伐。

一、背景

2019 年 8 月 4 日，习近平总书记给宁德寿宁下党乡的乡亲们回信写道：“希望乡亲们继续发扬滴水穿石的精神，坚定信心、埋头苦干、久久为功，持续巩固脱贫成果，积极建设美好家园，努力走出一条具有闽东特色的乡村振兴之路”。2020 年 8 月 19 日，同为中央党的建设工作领导小组秘书组联系点的中交集团与宁德市正式“牵手”，签订党建结对共建协议，共同推进乡村振兴。两年多来，

海西区域总部深入学习领会习近平总书记给下党乡的重要回信精神，牢记嘱托，砥砺奋进，积极响应集团号召，聚焦互促发展，推进党建共建，通过理论共学、干部共育、活动共办、资源共享、发展共商、振兴共助开展深入合作，奋力画好深化党建引领、融合互促共进的最大“同心圆”，在助力走出具有闽东特色的乡村振兴之路迈出坚实步伐。

2020 年 8 月，中央党的建设工作领导小组秘书组副局长鲍世斌一行

与时任宁德市委书记郭锡文一行座谈交流

二、责任行动

在集团与宁德市携手深化党建共建的新形势下，海西区域总部充分发挥统筹联动和示范引领作用，切实加强与宁德市委组织部的结对共建，广泛带动区域单位与项目所在地党组织以党建共建、互促融合为纽带，畅通联系渠道，共助乡村振兴，着力在共塑“中交助梦”责任品牌的新征程中彰显海西

担当。

一是传承红色基因，蓄足精神动力。集团党委高度重视结对共建、融合互促。集团党委书记、董事长王彤宙刚到集团上任就指示海西区域总部要到习近平总书记“一辈子都忘不了的地方”下党乡学习，区域内党组织要利用好近水楼台的资源优势，在“习近平总书记治国理政思想的重要策源地和练兵场”汲取精神力量。海西区域总部扎实推进理论共学、活动共办，结合党史学习教育，在宁德市委组织部的帮助下，组织赴下党乡开展主题党日活动暨中心组学习，重走“党群连心路”，和宁德市委党校教授、下党乡党员代表共学交流，切身感悟习近平“三进下党”的为民情怀。区域内单位党员干部数次赴宁德开展学习之旅、寻根之旅、铸魂之旅，一公局厦门公司、二航局福州公司等 6 家单位累计 200 多名党员分赴宁德与共建单位党组织，联合开展了“传承红色基因、奋进筑梦征程”系列主题教育和“红色精神炼党性、反腐倡廉守初心”廉洁专题教育。

2020 年 8 月，海西区域总部党工委与宁德市委组织部签订党建共建协议

二是汲取智慧力量，丰富理论滋养。海西区域总部扎实推进干部共育、资源共享，积极从习近平总书记大力倡导的“弱鸟先飞”意识、“滴水穿石”精神、“四下基层”制度中深入学思践悟，接续前行力量，从实践起点加深对习近平新时代中国特色社会主义思想的理解。2020 年 11 月，海西区域总部配合集团工会，依托宁德市委党校举办了所属 56 家单位 133 名工会干部参加的业务培训班，追寻习近平总书记足迹，参观了福安下岐村和摆脱贫困展馆，聆听了宁德市委党校教授关于学习《习近平在宁德》和《习近平“四下基层”的探索与实践》的辅导报告。2021 年 4 月，集团宁德片区单位 7 名党务干部应邀参加了宁德市直举办的学习贯彻党的十九届五中全会精神暨“再学习、再调研、再落实”活动培训班，促进了政企交流互动。海西区域总部结合学习思考和探索实践，以“传承总书记在闽创造的宝贵精神财富”为题策划并讲授专题党课，被“学习强国”刊用。

三是厚植为民情怀，增进情感认同。海西区域总部始终践行为民宗旨，增进互信交流，努力把密切联系群众优势转化为融合互促优势。2021 年春节前夕，海西区域总部和宁德市委组织部共同开展了“百名老村干、百名老党员”双百慰问活动，海西区域总部党工委拨付特殊党费 20 万元，为宁德 9 个县（市、区）和东侨经开区困难离任老村（社区）干部 100 人、党龄 50 年以上老党员 100 人送上慰问金和慰问信，让老村干老党员感受党的关怀与温暖。2021 年 6 月，集团位于宁德的 4 个在建项目党支部分别与共建村党组织开展“共学党史，共话使命”主题活动，区域党员干部从宁德脱贫攻坚的生动实践中汲取丰富营养，激发了滴水穿石、久久为功的精神动力；宁德党员干部从中交人承担国家重大工程和争当“一带一路”排头兵的实践中感受到央企担当，增强了百尺竿头扶摇上，千帆竞发勇者胜的昂扬斗志。

2021 年春节前夕，海西区域总部党工委与宁德市委组织部

共同开展“百名老村干、百名老党员”双百慰问活动

三、履责成效

两年多来，海西区域总部加强党建引领融合，积极履行央企社会责任，深化政企交流，走进基层群众，创新合作平台，服务乡村振兴，特别是打造了“以茶为媒”的助力乡村振兴品牌，书写了乡村振兴亮丽答卷。

一是坚持“亲戚常走动”，深化交流互动，探索走出党建引领、融合共进的乡村振兴之路。海西区域总部常态化推进“近邻党建”建设，坚持“亲戚常走动”，越走情越深。海西区域总部加强区域协同，联系邀请一公院智能交通与智慧城市研究院为宁德市县区领导干部 120 人作智能交通未来发展专题授课，传递新基建领域的新思路新理念；配合宁德市城市社区党组织书记示范培训班，组织专班学员 60 余人中交厦门展厅参观交流，综合展示了中交的全产业链实力；依托“近邻党建”建设，宁德市合计 18 个党组织（包括项目驻地村镇、市属投资

公司、监理公司）分别与集团在宁德的施工项目党组织签订党建共建协议，填补了党建共建的网格化空白，打通了共建网络“最后一公里”；宁德市所属市县领导、工会先后 9 批次到中交路建栖云桥等在建项目开展“送清凉”活动。两年多来，海西区域总部牵头推进的“党建引领、业务唱戏”工作格局取得良好成效。宁德交通投资集团与集团签订了《战略合作框架协议》，相关合作正持续推进。仅 2021 年上半年就促成在宁德新签合同额达 70. 8 亿元，实现了近年来集团在宁德市场深耕拓展的新突破。

二是坚守“冷暖相知”，密切联系群众，探索走出基层发力、多维联动的乡村振兴之路。海西区域总部始终将践行国家使命的情怀和助力乡村振兴根植灵魂血脉，截至目前，统筹推动集团在宁德区域的 15 个在建项目党组织积极开展便民利民服务。一公局厦门公司宁德东侨项目党支部与宁德塔山爱心之家公益联建，经常开展社区志愿活动；二航局三都澳项目党支部与工地沿线的漳湾镇雷东村、畲村开展共建帮扶，投资 15 万元建设村部党建暨畲村文化展示厅；集团在宁德施工项目党组织还帮助赤溪镇农民销售沙糖桔 2000 余箱；区域项目党组织在推进工程建设时还注重因地制宜，把阶段性助力和长效化帮扶结合起来，纷纷开展结对助学活动，得到了广泛赞誉。

三是创新“以茶为媒”，拓展合作模式，探索走出富含中交元素、具有闽东特色的乡村振兴之路。海西区域总部坚持发展共商、振兴共助，认真落实习近平总书记 2021 年 3 月在福建生态茶园考察期间关于“统筹做好茶文化、茶产业、茶科技这篇大文章”的嘱托，联合集团所属中交资管，在宁德市委组织部、福安市委市政府的支持配合下，运用集团既有“中交绿”品牌，开发坦洋工夫“致敬经典”“情常在”两款新品茶，2021 年 8 月 18 日在宁德市坦洋村举行新茶上市发布活动，重振坦洋工夫品牌，谱写了“以茶为媒”、助力乡村振兴的时代新篇。福建省政协原副主席陈增光在发布活动现场深情讲述习近平总书记当年即将离开宁德赴福州工作，专门来到他的农村党建联系点坦洋村交接工作的往事，说

到“喝过坦洋工夫茶，人走情常在”的深情嘱托，在场的人无不动容。他鼓励央地双方以此为契机，讲好总书记“四进坦洋”的故事，进一步深化共建合作，为助力宁德乡村振兴贡献智慧力量。人民网、央广网和学习强国等 10 余家媒体作了专题报道。这次产品发布活动掀开了集团和宁德市以“茶”为媒，助力乡村振兴的党建共建新篇章。

2021 年 8 月，“致敬经典”“情常在”坦洋功夫红茶发布会在宁德举行

四、展望

中交助梦，海西担当。海西区域总部将深入学习贯彻党的二十大精神，牢记习近平总书记给下党乡重要回信的殷切嘱托，深化党建引领，推进业务融合，接续助力闽东乡村振兴，更好地把党的政治优势和党建融合优势转化为地企高质量发展、助力闽东社会经济发展的生动实践，携手共创美好明天！

案例 2

一航局：同舟共“吉”，守望“春”归

摘要：2020 年 8 月 19 日，同为中央党的建设工作领导小组秘书组联系点的中交集团与宁德市正式“牵手”，签订党建结对共建协议，共同推进乡村振兴。两年多来，海西区域总部深入学习领会习近平总书记给下党乡的重要回信精神，牢记嘱托，砥砺奋进，积极响应集团“中交助梦”行动号召，聚焦乡村振兴，深化党建共建，推进互促发展，紧扣理论共学、干部共育、活动共办、资源共享、发展共商、振兴共助开展共建合作，坚持“亲戚常走动”，坚守“冷暖相知”，创新“以茶为媒”，探索走出了一条主题鲜明、区域协同、基层发力、多维联动、富含中交元素、具有闽东特色的乡村振兴之路，在持续巩固脱贫成果、积极建设美好家园的新征程中迈出了坚实步伐。

3 月 27 日，一航局援建长春 1107 座隔离方舱建设全部完成

一、背景

今年 3 月，全国多地多点散发新冠疫情，吉林省疫情防控形势尤其严峻复杂。13 日，在接到中交集团援建吉林长春隔离方舱任务后，一航局党委迅速决策，第一时间对援吉工作作出部署，成立援吉抗疫建设领导小组和临时党支部，举全局之力星夜驰援。18 日，援建长春兴隆 1000 套隔离方舱即正式开工。本次援建任务施工地点总用地面积约 8.26 万平方米，主要施工内容涵盖基础工程、给排水工程，暖通工程、电气工程等。

援建期间，一航局党委克服时间紧、任务重、变化多的困难局面，在气温最低达零下 30 多度、各类生产资源严重短缺、疫情感染风险极高的条件下，多方协调物资设备、昼夜组织施工建设、及时开展封控和收治措施，积极履行央企社会责任，全力做好方舱医院援建工作，仅用 13 天便圆满完成 1100 间箱式房建设，为长春市疫情社会面清零提供了有力保障，受到了吉林省、长春市和国资委的认可。援建任务完成后，一航局按照中交集团党委部署，有序组织施工人员安全撤离。

3 月 15 日，一航局支援长春防疫隔离点建设者冒雪搭设棉帐篷

二、责任行动

（一）统一思想，动员骨干尽锐出征

一航局党委坚定落实“人民至上、生命至上”理念，主动扛起“国之大者”的使命担当，在接到上级党组织指令后，立即组建指挥部，并成立临时党委，抽调总部部门骨干力量组成工作小组，下设技术管理组、安全生产组、综合保障组等 3 个工作小组。同时，迅速组织在长 7 家单位调拨主力队伍尽锐出征，集中优势资源参加援建。首批参战人员接到通知后立即出发，向疫情重灾区集结，勇当最美逆行者。

13 日下午，一航局党委第一时间召开专题会，迅速传达贯彻习近平总书记重要指示精神和党中央、国务院决策部署，积极弘扬伟大的抗疫精神，进一步统一思想、做好动员。会议迅速明确了依托长春在建项目统筹，采购中心考察调集各地物料，以三公司为建设主力，二公司、五公司协调资源，工贸公司确保防疫物资供应的援建体系。

同时，工贸公司连夜组织的一卡车防疫物资，口罩、护目镜、酒精、防护服，这些在长春全城封锁的情况下无法正常采购的紧俏物资，源源不断发往长春，保障援建任务顺利开展。

（二）统筹资源，集中优势火速开建

现场就是战场。一航局工作组抵达现场后，迅速组织管理人员和协作队伍集结，不到 48 小时便组织主力建设人员就位，调度资源体系建立，机械设备、集装箱等主要资源入场，快速进入实质建设阶段。

14 日夜间至 15 日，长春普降大雪，给所有参建员工造成了很大不便。一航

建设者不顾交通封锁、低温寒冷、物资缺乏等困难，连夜细化建设任务，全力调配资源进场，最短的时间打开工作面，并在现场喊出“与疫情斗争，与时间赛跑，为生命护航，为祖国担当”的口号，掀起了迎难而上、不怕吃苦的大干热潮。

到达现场后，全体人员 24 小时待命，几乎没有休息时间。一航局副指挥长张庆文、现场履约组组长王成远紧盯现场，24 小时不间断统筹协调；党员突击队队长杨光、吴飞积极协调现场生产资源，他们说：“现在不是计较的时候，是拼命的时候”；支部书记张科生全程负责阳性收治和密接人员安置等急难险重任务；援建党员任宝伟带领 92 名管理作业人员连夜完成安装 150 余间隔离方舱内生活设施的艰巨任务。预备党员石宝强、王彪 3 天 2 夜通宵达旦、不分昼夜坚守一线，有力彰显了中交共产党员的优秀品质。

（三）统领全局，随机应变确保建设

方舱建设过程中，政府指令的动态变化也对现场工作组的作战能力和应变能力提出了严峻的考验。17 日上午 8：50，吉林省政府组织召开会议，要求四家央企停止隔离方舱建设。一航局立即组织施工人员撤场，部分现场工人迅速遣返并进入隔离状态。11 小时后，业主指挥部又做出了新的方案调整：“保留 5000 间隔离舱位，地块、任务重新分配”，建设任务由 5000 套变更为 1100 套，现场需要重新调配资源。

由于长春市确诊病例持续处于高位，社会面提级管控，实行交通管制，禁止人员流动，原定的部分水电工人无法按期到场。在集团党委的支持下，在长春市周边等兄弟单位在建项目配合下，一航局多方动员组织专业技术工人进场。24 小时内，累计到场各类劳务人员 170 余人，极大缓解了工人短缺问题。

同时，为确保工程顺利完工，一航局工作组根据现场实际情况，加强网格化管理力度，并施行班组计件作业，全面提升工作效率。经过 13 天昼夜奋战，27

日凌晨，一航局建设者克服场地更换、停工复产、极寒天气等严峻挑战，顺利完成长春兴隆山方舱隔离点的建设任务。

4 月 17 日，一航局援建维保留守人员在隔离点检查运维

（四）勇于担责，做好援建后半篇文章

建设任务完工后，一航局按照长春市政府要求和集团党委决策，明确了集中隔离期满前“不向外省转运、不流向社会面”两个基本原则，对全部参建人员进行集中管控，为地方政府缓解了防疫压力，再次体现了国有企业的政治担当。

为做好隔离期间的疫情管控，一航局援建工作组迅速健全各项管理制度，出台《兴隆山方舱运营手册》等一系列网格化管理制度，引进专业医护、安保人员，自行组织公共区域消杀、现场封控、物资保障等工作，推进方舱运营标准化、规范化，依靠自身力量建立了隔离管理体系。编制施行《项目网格化管理手册》，9 个职能工作小组将防疫、后勤、维稳等事项明确分工，4 区 10 组 18 个网格将所有人分片包保，每个网格“管好自己的人”，每个人“不出自己的门”。

工作组积极构建行政管理、区域管理、职能管理“三维度”管理体系，由党员担任网格组组长，将全部参建人员稳定在网格中，全员进入静默状态。以“有事说事，没事报平安”的原则，工作组坚持每日召开工作例会，加强各管理系统沟通交流，确保了全员状态的稳定。

同时，工作组通过有效开展宣传引导工作，高度关注维稳和心理疏导，引导参建人员学习遵守相关法律法规，明确在疫情防控中的责任和义务，树牢法治意识和法治思维。特别是在工人对集中隔离存在排斥心理阶段，通过录制集中隔离点视频的形式，打消顾虑，引导全员树立正确认识。同时，及时做好工资结算，为返程人员关注的隔离补助、交通安全、个人车辆保管等问题答疑解惑，妥善处理，确保了全体参建人员的返程归家路安心舒心。中交集团不仅圆满完成了撤离返程工作，也成为全部参建单位中唯一未出现重点负面舆情的单位。

在全员的共同努力下，现场于 4 月 2 日疫情清零。此后的 14 日集中隔离期内，未发生阳性确诊，得到了政府部门的肯定。援建大部队有序撤离后，一航局仍有 12 名员工坚守方舱隔离点，协助长春市政府做好隔离点的运维工作。“我和我的团队，将坚决站好方舱最后一班岗!”维保团队负责人孙策主动申请留守，带领维保人员克服感染恐惧，冒雨抢修水电管线，确保隔离点顺利运转，为长春市疫情快速控制作出突出贡献。

三、履责成效

中交一航局在吉林省疫情阻击战中，发扬“一方有难，八方支援”的光荣传统，快速反应，及时部署，先后投入管理人员 110 余人和协作人员 1100 余人，仅用 13 天时间就完成长春市兴隆山 1107 间方舱建设任务，各级党组织和广大党员充分发挥战斗堡垒作用和先锋模范作用，为吉林省打赢疫情防控战贡献了一航力量。

作为扎根长春、助力东北振兴的蓬勃力量，一航局在关键时刻挺身而出、勇于担责，高效落实各项援建任务，为长春市疫情防控工作迅速取得成效作出应有努力，得到了吉林省、长春市两级政府及有关部门的肯定和赞扬，擦亮了中交集团在吉林地区的品牌形象。

四、未来展望

长春兴隆山隔离方舱援建任务顺利完成，为吉林省统筹疫情防控和经济社会发展，加快经济回复和重振提供了助力。来自各地的援建项目员工，在方舱建设任务完成后即刻回到工作岗位，在长春环线一期、二期等项目中继续发扬抗疫精神，在党的二十大会议精神引领下，不惧艰难、踔厉奋发，勇挑央企重担，为进一步深耕吉林市场，不断拓宽合作领域、创新合作模式，为吉林省经济发展和人民福祉水平提升贡献一航力量。

案例 3

二航局：科技创新引领桥梁智能建造

摘要：当前，智能建造与建筑工业化协同发展，已成为交通行业健康发展的新动力。印刻着“争科技领先，创管理一流”的基因，跨过江河湖海、越过山丘沟壑、穿过高原隧道，中交二航局先后建造 300 多座跨江、跨海、跨高山峡谷特大桥，连接人民对美好生活的向往。奋进新时代，中交二航局强化企业创新主体地位，集中力量提升桥梁工业化智能建造核心技术能力，将“中国跨度”书写在世界桥梁建设舞台上。

一、背景

科技是国家强盛之基，创新是民族进步之魂。党的十九大作出了建设科技强国、交通强国的重大决策部署，将全面推动交通运输发展从传统要素驱动向更加注重科技驱动转变，促进综合交通运输智能高效发展。

2019 年 9 月，《交通强国建设纲要》正式印发，提出强化前沿关键科技研发，瞄准新一代信息技术、人工智能、智能制造、新材料、新能源等世界科技前沿，加强对可能引发交通产业变革的前瞻性、颠覆性技术研究。

二、责任行动

中交二航局伴随着共和国的成长，在“争科技领先，创管理一流”的企业

精神的感召下，坚持自主创新与引进、消化、吸收相结合，以黄石大桥建设为起点，先后参与苏通长江大桥、杭州湾跨海大桥、港珠澳大桥、沪通长江大桥、中马友谊大桥等国内外百余座桥梁建设，其中有大量“世界第一”。

作为我国桥梁建设行业的排头兵，中交二航局持续推进关键核心技术攻关和自主创新，早在2007年便组建了实体化的技术中心，十五年的时间里，研发了一批桥梁国际领先的建造技术，并率先实现建造技术的工业化和智能化，推动行业整体建造水平的提高。

健全科技管理制度

持续完善研发项目管理、科技成果管理、知识产权管理、实验基地管理等相关制度，形成覆盖科技创新主要过程、重点要素的制度体系。从技术策划、方案集中编制、方案分级分类管理、技术管理考核、技术专家库建设等方面进行全面规定。建立重大贡献奖励制度，设立重大贡献奖和突出贡献奖，激发创新活力。

优化创新组织体系

建立健全技术创新管理、技术管理、技术标准管理、技术知识管理、技术人才管理“五位一体”的大技术体系，将科技体系向全产业链、全生命周期、覆盖全公司三方面延伸。完善涵盖技术研发、技术服务、技术知识共享、技术人才培养的大技术中心体系；以穿透式、全覆盖为目标，实施技术方案集中编制和全过程技术咨询与服务。

强化智能建造技术攻关

强化数字技术应用。发布施行项目施工BIM应用指南，推进智慧工地建设指南编制。积极推广5G、北斗等新技术在项目上的试点和落地，为项目信息化、数字化和智能化提升提供强大的软硬件支撑。

大力推进实施智能建造。抓住实施中交集团首个“揭榜挂帅”科技攻关项目契机，将工业互联网理念引入桥梁建造，以桥梁产品工业化升级为核心，建立

以“四化”发展及“三链”融合为特征的桥梁工业化数字建造体系，通过掌控建造全过程的核心数据资产实现对桥梁产品产业链的延链、补链和强链。

国内首台智能化深槽入鞍机器人在温州瓯江北口大桥正式投用

推动工艺装备和材料产业化。针对新材料产品和桥梁施工专用装备等精品业务，通过研发形成的系列化和品牌化产品，依靠专业服务和质量管理，形成“研发+产品+技术服务”产业化模式。

构筑耦合联动创新生态

中交二航局高度重视科技创新平台建设，逐步形成了以国家级企业技术中心为核心，一个国家技术创新中心、三个重点实验室、两个工程实验室、两个工程研究中心、一个博士后工作站为重要支撑的创新平台体系；拥有华中地区规模最大、功能最全的建筑企业试验基地。

一家企业的创新能力不仅取决于创新活动和创新体系本身，更取决于产业链上下游是否拥有良好的创新生态。“十三五”期间，中交二航局与多个院士团队合作探索海洋工程、智能桥梁、爆破等方面前沿技术，与同济大学、中国海洋大

学、西南交通大学等科研院所开展产研合作项目 30 余项，与上下游企业合作研发新材料、新装备 20 余项，承办中法交通科技学术交流会等国际、国内学术会议，创新生态逐步形成，内外部创新资源融合程度逐步加深，创新驱动发展形势逐步凸显。

三、履责成效

2020 年 12 月 31 日，在距云南丽江市仅 20 多公里的金沙江畔，中国交建投资建设“一带一路”重点建设项目华丽高速公路（丽江至永胜段）通车仪式在金安金沙江大桥现场举行。

凌空修建彩虹桥，金沙江畔绿意浓。世界上最大跨径悬索桥提前一年建成，全桥采用 U 肋全熔透焊接工艺，自主研发的缆索吊机控制系统，是世界上最先进的智能化集成控制及远程监控系统，两根主缆绳中的 4. 2 万根高强镀锌钢丝总长 8. 7 万公里，足以绕地球两圈。

华丽高速金安金沙江大桥

往日靠着羊皮筏子摆渡或驾车绕行 1 小时的纳西族村民和福龙，笑呵呵地抚摸着崭新的护栏：“有了这个桥，深山里的芭蕉、五月桃能运出去卖个好价钱。”

架天堑虹桥，越山川河海。从内河到外海，从山区到城市，从国内到全球，“二航智造”一次次撑起超级工程的世界之最，连接两地人民群众美好生活向往。

“世界第一高桥”杭瑞高速北盘江大桥，桥面与谷底的垂直高度达 565 米，中交二航局采用世界首创钢桁梁步履式顶推技术，完成了重达 6600 吨的边跨钢桁梁顶推施工。该技术获第十七届中国专利奖金奖。

世界最大跨径海上钢箱梁悬索桥深中通道伶仃洋大桥，中交二航局自主研发建造一体化智能筑塔机，将超高混凝土桥塔的传统建造技术升级为工业化建造技术，为超高索塔建造带来革命性转型升级。

一体化智能筑塔机应用于深中通道伶仃洋大桥

世界最大跨度公铁两用斜拉桥常泰长江大桥，主塔设计总高度 352 米，为世界第一高索塔。中交二航局与中联重科联合研发全球首台万吨米级上回转塔机，塔机搭载的 ETI2. 0 智控系统，实现塔机极限过程的数字化安全管控；顶升为多面多缸同步顶升，同步误差控制在毫米级。

全球首台万吨米级上回转塔机安装

世界首座三塔四跨双层钢桁梁悬索桥瓯江北口大桥，打破三项世界纪录，连续攻克多项世界性难题，一座超级大桥上诞生了 30 余项原创技术。

中国和马尔代夫两国共建“一带一路”的标志性项目中马友谊大桥，是马尔代夫首座现代化桥梁，也是世界首座在远洋深海无遮掩环境及珊瑚礁地质上建造的跨海大桥。中交二航局研发的超高性能混凝土，解决了钢桥面铺装易出现的桥面板疲劳开裂及铺装层破坏两大世界性技术难题。

截至 2021 年，中交二航局累计荣获国家科技进步奖 6 项，主持或参编国家、行业和地方标准规范 65 项，118 余项成果达到国际领先或国际先进水平；高烈度深切峡谷区超大跨钢桁梁悬索桥关键技术、深厚淤泥层大型沉井施工关键技术、索塔钢筋装配化施工关键技术、短节段预制拼装技术引领桥梁装配化施工等桥梁建设核心技术领跑世界；先后 10 次斩获国际桥梁大会大奖，10 次获得“菲迪克”工程项目奖，以及国际桥协“杰出结构工程奖”、英国“卓越结构工程大奖”等。

四、未来展望

通过一座桥，让中国走向世界，让世界看向中国。站在提升世界一流桥梁建造核心竞争力、打造世界一流桥品牌的新起点，中交二航局将奋力推动桥梁原创技术策源地和现代产业链链长打造，为建设交通强国贡献中交智慧和力量。

案例 4

中交路建：“以工代训”助力藏族农牧民就业

摘要：中交路建接收来自西藏工布江达县的农牧民开启为期 3 个月的短期务工，遵循“边培训，边上岗”的原则，为他们提供有计划性、专业性的培训。3 个月的学习后，来自西藏的小伙子们取得了人社部门颁发的职业能力资格证书。回到西藏工布江达后，他们成为了有一技之长、能转变观念、勤劳致富的行家能手，积极投身到建设家乡，固边稳藏、兴藏的事业中。公司获西藏工布江达县政府颁发“支援西藏发展进步——爱心企业”荣誉牌匾，该案例获中山市“社会责任优秀案例奖”。

一、背景

上世纪 50 年代初，共和国交通建设的先驱们、中交人的前辈们在几乎没有任何工程地质资料的情况下，翻越了百余座雪山、踏勘了上万公里，靠着铁锤、钢钎、铁锹和镐头等原始工具，用生命和热血建成川藏、青藏公路，结束了西藏没有现代公路的历史。

2014 年，在川藏、青藏公路通车 60 周年之际，习近平总书记做出重要批示，把“两路”精神的内涵概括为“一不怕苦、二不怕死，顽强拼搏、甘当路石，军民一家、民族团结”，要求进一步弘扬“两路”精神，助力民族团结、助推西藏发展。

新中国成立之初，在一穷二白的条件下，中交集团的先辈们面临高寒缺氧、

灾害频发的恶劣环境，克服物资匮乏、风餐露宿的条件限制，穿过雪域高原，跨越绝地天堑，在世界屋脊上参与完成了新中国的第一号交通重点工程——川藏公路、青藏公路。到今天，中交人已在青藏高原建设了诸多民生工程，为美丽西藏建立了不朽功勋。

广东中山和西藏林芝市工布江达县距离相隔 4000 多公里，从 1994 年开始，广东和西藏建立了帮扶友谊。28 年来，广东省社会各界识大体、顾大局，站在民族团结的高度，粤藏两地人民交流、交往、交融，有力推动了受援地跨越式发展和长治久安，对口援藏让两座城市紧密地联系在一起。近年来，随着经济社会发展的快速现代化，西藏城镇聚集了越来越多的农村剩余劳动力，劳动力从农业向其他产业转移，将成为推动经济增长的新动力。中交路建华南公司在西藏新一轮发展中主动作为，开辟了西藏自治区农牧民“以工代训”跨省转移就业的先河。一批批当地优秀人才到广东学习锻炼后返藏，为西藏发展注入新鲜血液，为西藏留下一支支“带不走的队伍”。

二、责任行动

（一）“以工代训”就业扶贫

西藏农牧民入职

在古镇快线项目，有一群淳朴的藏族小伙儿，在他们身上，我们能看到原生态、大自然的模样。他们就是项目支持就业援藏工作，引入的第一批“以工代训”的西藏农牧民员工，他们在古镇快线项目开启了为期 3 个月“边培训、边上岗”学习之旅。

阿旺坚参是队伍中年龄最大的一位，也是外出务工意愿较大的一位。“虫草和松茸的采摘完了，天气冷了，工地也都停工了，没事做，大家都想到外面去看看。”他说。

每年 10 月以后，西藏地区便进入冬季农闲时期，闲暇的村民缺少就业机会，都只能在家里“闲着”。今年 9 月，在广东中山与西藏工布江达两地开展的劳务合作中，村民们看到了走出去的希望。

“终于有机会能够走出去，出来务工不仅能够缓解西藏冬眠的经济压力，也能够用学到的新技术为自己的家乡做出贡献。”带着这份希冀，他们跨越 4000 多公里，来到了中山古镇项目，在这里开启了人生中的很多第一次。

第一次外出务工

28 岁的旦增第一次离开工布江达县，走出高原，走出机场后，穿着棉衣的他们感受到了中山满满的热情，“现在的西藏零下 10 多度，下着雪，没想到来到了中山竟然是穿短袖，真是一个奇妙的地方”。迅速脱下棉衣的旦增说道。

第一次体检

当项目部联合中山当地医院，为西藏工友进行了抽血、血压、CT、心电图等全方位的健康检查时，对所有的设备感到好奇的他们，也第一次对自己的身体状况有了全方面的了解，过程中激动甚至盖过了那一丝紧张。

第一次学会了用电焊

喜欢钻研的阿牛次仁对项目的电焊技术十分感兴趣，在家乡常用的方式是电焊机加焊条，这边却采用氧气瓶，感觉非常的安全方便。“这次要能把这个技术学回去，那真的得省很多时间呢！”阿牛次仁兴奋地跟我们分享道。

开展藏族工布节慰问

第一次在林芝市工布节日收到礼物

农历十月一日是西藏林芝市为期 10 天的工布节，项目部为西藏工友准备了各种水果，“出门在外，本来以为没有人能够记得我们当地的节日，没想到这里的兄弟姐妹还能够和我们一起过节，真的非常感动。”年纪最小的扎西笑着说道。

（二）“以购代捐”消费扶贫

自 2018 年以来，公司工会结合职工福利需求，在各个传统节日来临之际，通过“以购代捐”形式购买优质农副产品列入职工集体福利清单。同时动员各方力量购买西藏当地农牧产品，帮助解决贫困地区农牧产品滞销问题，据不完全统计，一年多来西藏特色农牧产品累计在广东市场销售额超 5 亿元。

购买西藏优质农副产品为职工发放节日慰问品，既增强干部职工消费扶贫理念，帮助广大干部职工购买到绿色、高质、特色、放心农副产品的同时，推动贫困地区产品走向更广阔的消费市场，坚定了贫困村民打赢脱贫攻坚战迈向小康的信心，用实际行动践行央企社会责任。

三、履责成效

在中山古镇快线项目就业藏族同胞在中山开启了很多人生中第一次，例如：第一次走出雪域高原、第一次走进大湾区，第一次参加公司组织的免费体检，第一次学习使用无人机，第一次学习电焊……通过 3 个月的学习体验，他们均通过了各自工种的技术考核，取得了人社部门颁发的专项职业能力资格证书。

“牧民回到西藏工布江达后，成为了有一技之长、能转变观念、勤劳致富的行家能手，积极投身到建设家乡，固边稳藏、兴藏的事业中。”广东省第九批援藏干部、工布江达县住建局副局长刘小忠表示。8 名藏族同胞中有 6 名成为工布江达县建筑行业施工技术骨干，为当地建筑事业高质量发展发挥着示范带动作用。阿旺参坚受到大湾区市场经济熏陶，走上了自主创业之路。2021 年 9 月，他与洛桑快珠合伙在巴河镇开设了西藏牦牛、藏猪特色农牧产品深加工厂，直接带动 7 户当地农牧民转移就业，打通了当地农牧产品销路，提高了藏猪、牦牛等畜牧产品附加值，激活了当地经济发展内生动力，为巩固雪域高原脱贫攻坚成果和乡村振兴有效衔接提供基础保证。

公司动员各方力量通过“以购代捐”形式购买西藏当地农牧产品，一年多来，西藏特色农牧产品累计在广东市场销售额超 5 亿元，帮助解决贫困地区农牧产品滞销问题。

公司推进“以工代训”“以购代捐”形式的扶贫行动，为西藏人民脱贫致富贡献力量，获西藏工布江达县党委、政府颁发的“支援西藏发展进步——爱心企业”荣誉牌匾，该案例获评中山市“社会责任优秀案例奖”。

四、展望

对中交路建华南公司来说，扶贫工作不仅仅是一项政治任务，更是我们肩上

沉甸甸的社会责任。公司始终恪守“固基修道，履方致远”的企业使命和“交融天下，建者无疆”的企业精神，努力充盈着自己，回报着社会。

公司将认真履行“建一项工程，造福一方人民”的职责，项目建设中，积极为驻地地方兴修便道、便桥，畅通出行路；蓝马甲志愿者走进驻地敬老院，开展志愿服务，暖心敬老；走进驻地学校，关爱留守儿童，爱心助学；参与一线抢险救援，排难克艰，分秒必争；结对地方贫困区域，开展精准扶贫，奉献企业的爱心与关怀等等公益活动，彰显一个央企博爱的心怀和强烈的社会使命感。

未来，公司将结合自身产业特点，充分发挥央企资源和产业链优势，推动社会和谐、产业兴旺、民生美满，不断加强扶贫工作的支持帮扶力度，助力打赢脱贫攻坚战。

案例 5

二公院：传承红色基因，修筑幸福“天路”

摘要：二公院西藏公路项目测设“梦之队”是二公院所有为西藏建设作出贡献的团队的总称。从新中国成立至今，“梦之队”数次进出西藏，参与测设了川藏公路、墨脱公路、林拉公路、那拉公路等代表性工程，以及诸条国防边境公路。他们在雪域高原艰苦奋斗、忘我奉献，深度参与了“两路”精神、“老西藏精神”等中国共产党人精神谱系的淬炼；运用 GPS、航测遥感、公路 CAD 集成等先进技术，指导了西藏筑路实践，实现高水平科技自立自强。截至目前，“梦之队”已经完成了西藏各等级公路勘察设计近 5000 公里，荣获交通运输部“最美公路人”和“感动交通年度人物”荣誉称号。为促进国家安全、民族团结、西藏高质量发展作出了积极贡献。

一、背景

2014 年 8 月，习近平总书记就川藏、青藏公路通车 60 周年作出重要批示，强调进一步弘扬一不怕苦、二不怕死，顽强拼搏、甘当路石，军民一家、民族团结的“两路”精神。“两路”的修建深刻体现了中国共产党“为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴”的初心和使命。“两路”与中交二公院渊源深厚，中交二公院是具有红色历史基因的国有企业，前身可追溯至 1950 年在西南区公路管理局下设的雅甘工程处、康藏工程处，第一任院长周明是参加万里长征的老红

军，，建院班底中很多人都是川藏公路勘测工作的亲历者，为川藏公路的顺利建成作出了历史性贡献，他们在艰苦卓绝川藏公路勘测工作中传承长征精神，与广大筑路大军一起，共同铸就了“两路”精神。长征精神和“两路”精神自中交二公院建院起，就深深地扎根于中交二公院的精神血脉之中，成为中交二公院文化的铸基之石，在二院人中代代传承，激励和鼓舞着二院人坚定不移以实际行动担当初心使命。

二、责任行动

中交二公院西藏公路项目测设“梦之队”是中交二公院对所有为西藏建设作出贡献的团队的总称。参与康藏公路建设的杨达权、叶祖镕、杨仲谋、廖道伦等数十人，就是“梦之队”的早期成员。从川藏公路建设到现在七十多年的时间里，中交二公院先后共计数百人加入这支高原交通建设的“梦之队”，数次进出西藏，翻越嘎隆拉雪山，溜索横跨深谷大河，徒步穿越雅鲁藏布大峡谷，只为在雪域高原铺筑坦途。中交二公院还发挥自身行业优势，持续推动优秀干部、人才向藏区聚集，每年始终保持四五十名在藏员工，积极参与西藏自治区国省干线及农村公路路网规划、勘察设计等工作，坚定不移做西藏幸福家园的建设者，迎难而上、不畏艰险，为“建设美丽幸福西藏，共圆伟大复兴梦想”不懈奋斗。

（一）历经多年的坚持，只为连通“高原孤岛”

墨脱公路是中国的最后一条通县公路，因为地处喜马拉雅断裂带上，墨脱县极易发生山体滑坡、泥石流、雪崩、水毁等自然地质灾害，每年封山可达 9 个月之久，打通通向“高原孤岛”墨脱的公路，是西藏人民和几代公路建设者心中的梦想。

“梦之队”挺进雪山

自 2001 年开始的 10 年间，中交二公院“梦之队”多次进入墨脱，进行了艰苦卓绝的踏勘、调查、研究工作。他们爬雪山、涉冰河、滑溜索、穿原始丛林、过泥石流乱石滩，与死亡同路，与虫蚤同眠，与野兽同舞，终于把步行进入墨脱的线路由最初的 8 条筛选至 3 条，最后又优化至 1 条。

2006 年 3 月，在墨脱公路勘测过程中，一名队员急性胃出血，情况紧急，驻地又不具备医疗条件，在将该队员转往山外的途中遭遇雪崩。该队员幸运获救，而随行护送的一位门巴族兄弟却不幸罹难，这段经历让参加此次勘测的成员始终难以释怀。

翻越海拔 4500 多米的嘎隆拉雪山时，雪花狂舞、雪齐腰深，翻越难度非常大，上山时只能机械地沿着前面人在雪地上踩出的脚印手脚并用向上攀爬，否则就会在云遮雾锁的茫茫雪山上迷失方向。当所有成员历经 6 个小时成功翻越嘎隆拉雪山时，项目负责人那颗悬着的心才放下来。

（二）克服极限的挑战，只为拉近与西藏的距离

西藏林芝至拉萨高等级公路是西藏首次大规模建设的高寒、高海拔高等级公路。作为该项目总体设计单位，二公院项目团队面对的是在不到 5 个月的时间里完成林拉高等级公路米拉山至拉萨段近 150 公里的路线勘察设计工作。

2013 年农历正月初八，“梦之队”成员就挺进雪域高原，开启了全专业的勘察设计工作。他们挑战生理、心理极限，行走在海拔 5000 多米的雪山上，呼吸沉重，脚步缓慢，迎风雪，冒严寒，克服对肺水肿等高山病的恐惧，以及头疼、流鼻血等身体不适，累了就吸会氧，饿了就吃口饼干，确保不遗漏任何一个工点；加班熬夜，确定路线方案；年轻的队员们克服高原带来的身体不适，不舍地离开嗷嗷待哺的儿女、怀孕的妻子，舍弃“小我”的幸福，在心中装下整个藏区人民的幸福。“梦之队”就这样不畏风餐露宿，不惧艰难险阻，兢兢业业、顽强拼搏，在这条天路上印下了二院人的足迹和汗水。

（三）不负期盼的接力，只为践行初心使命

为满足西藏同胞对幸福生活的向往，“梦之队”迎难而上、接续奋进，为西藏带来了更多通向外边世界的路与希望之光。在京藏高速公路二期工程扎仁至安多段外业测设中，项目团队裹着厚重的衣物、背着背包，手持图纸，在海拔 4800 米的高原上，步行 2 万步，用时整整一天，穿越无人区进行测量，只为为当地群众找到更好的出山的路。在那曲至拉萨公路的测设工作中，正值当地气候条件最恶劣的时期，项目团队多名技术人员因高原疾病被迫退场，为确保测设进度，大家迅速反应，采取紧急预案，众志成城，鼓足干劲，顶住风雪沙尘，勇往直前，在人类禁区按时保质的完成了测设工作。

乱石堆上搭帐篷

（四）与时俱进的创新，只为公路与自然更加和谐

西藏是最原始、生态保存最完好的地区之一。设计要在路线走向、结构物设置与路基防护、水土保持、景观设计等方面，努力做到公路与自然相和谐、与当地民族文化相适应。这是“梦之队”在墨脱公路设计时便提出的设计思路，该思路贯穿了中交二公院在西藏参与建设的所有项目。

西藏林拉高等级公路

在林拉公路测设中，在无成熟设计经验可借签的情况下，创造性提出高分辨率卫星勘察设计、高海拔地区生态修复、机电设备风光互补式供电节能以及新型半刚性基层沥青路面抗裂等技术。同时，重视湿地保护、设置野生动物通道，尊重民族风俗，体现藏文化特色，实现了公路与自然、人文、旅游和科技创新的完美融合，项目被称为青藏高原最耀眼的“生态通道、绿色长廊、幸福大道”，荣获全球道路成就奖。

在拉日公路测设中，应用了多项高新技术手段，采用了三维数字化成图技术，全面应用了由中交二公院主持研发的国家重点科技攻关成果“GPS、航测遥感、公路 CAD 集成技术”。该技术利用了航测遥感技术及地质资料进行地质选线，确保了路线避开大的不良地质区，同时加强 BIM 技术在项目中的应用，利用三维可视化，辅助路线平纵面、桥隧方案设计。

三、履责成效

深度参与了中国共产党人精神谱系熔铸。“梦之队”七十余年在雪域高原艰苦奋斗、忘我奉献，深度参与锻造了“两路”精神，先后荣获交通运输部“最美公路人”和“感动交通年度人物”荣誉称号。“墨脱精神”是“两路”精神、“老西藏精神”在新时代的凝练升华和杰出体现。

助力西藏长治久安和高质量发展。“两路”和西藏各公路，是民族团结之路、文明进步之路、共同富裕之路。“梦之队”已经完成了西藏各等级公路勘察设计近 5000 公里。包括中国最美高等级公路——林芝至拉萨公路、海拔最高的高等级公路——那曲至拉萨高等级公路、中国最后一条通县公路——墨脱公路等代表性工程，为促进维护国家安全和西藏高质量发展作出了积极贡献。

助力科技强国建设。二公院坚持科技立院，“梦之队”以国家战略需求为导向，研发卫星遥感地质判释技术、“GPS、航测遥感、公路 CAD 集成技术”等先

进技术，指导了西藏筑路实践，实现高水平科技自立自强。

四、未来展望

党的二十大报告强调，加快建设交通强国，全面推进乡村振兴，促进区域协调发展，作为祖国交通建设的“排头兵”，中交二公院将始终心怀“国之大者”，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实新发展理念，在新时代国家建设的大局中，全方位深层次把握国家之需，切实履行好经济、政治、社会责任，深度融入交通强国战略，投身美丽中国建设，以长征精神、“两路”精神和“墨脱精神”为动力源泉，持续发挥西藏公路项目测设“梦之队”的示范引领作用，强化使命担当，继续做好援藏援疆援青工作，坚定发挥好国有企业“两个基础”“六种力量”的作用。

案例 6

振华重工：
万人零感染，振华重工打出战疫“组合拳”

摘要：在新冠肺炎疫情的影响下，上海按下“暂停键”，给重工装备制造业带来了巨大的挑战。振华重工在保障员工安全、持续经营发展方面，打出一系列防疫“组合拳”实现了“防疫生产两不误”。快速织牢织密疫情“防控网”，在世界最大的港机生产基地——上海长兴分公司实现厂区万人零感染。攻坚克难推进生产经营，实现“逆增长”。1-4 月共计完成 137 台港机设备的交付任务，新签合同额同比增长 56.8%，其中国内新签合同额同比增长 102.1%。积极践行社会责任，展现央企担当。组织骨干团队驰援上海市青浦区气膜方舱建设任务；迅速成立防疫党支部，组建志愿服务队，深入社区街道开展抗疫志愿服务工作，持续为上海市战胜疫情贡献力量。

一、背景

2022 年 3 月，面对来势汹汹的新冠肺炎疫情，为有效保障全市人民的生命安全和身体健康，上海市按下了“暂停键”，大批企业不得已停工和停产，全市范围内生产生活各类物资保障面临困难。如何在守好疫情防线的同时，尽可能稳定产业链和供应链、保障生产经营各项工作，成为所有上海企业必须直面的问题和难题。

作为根植于上海的大型装备制造企业，振华重工除公司总部设在上海外，还

在上海长兴岛设有世界上规模最大的港口重型装备制造生产基地——长兴基地，该基地拥有各类人员共计1.3万余人，同时承担着振华重工最主要的生产履约任务。在疫情发展初期，振华重工积极研判、有效应对，第一时间对长兴基地采取了严格的防疫管控措施，有效阻断了疫情传播风险。但与此同时，数个港机项目的生产任务和1.3万余人的生活保障工作，成为了振华重工不得不面对的、且前所未有的巨大挑战，这不仅关乎振华重工自身的效益和“ZPMC”品牌的声誉，更关乎振华重工作为央企的使命与担当，以及全球港机市场供应链和港航业的稳定。

在两个多月的封闭式管理期间，振华重工严格落实国务院国资委、上海市以及中交集团关于疫情防控的系列部署要求，想方设法采取一切可采取的措施，全力以赴调动一切可调动的资源，以强化责任落实、人员管控、物资保障以及生产管控为抓手，切实做到了疫情防控和生产经营“两手抓、两不误”。直至6月1日上海市逐步恢复正常生产生活秩序，1.3万余人密集生产生活的长兴基地没有出现一例感染病例。同时，振华重工积极响应上海市的号召，全力践行作为央企的社会责任，由公司党委副书记带队，迅速组建骨干团队驰援上海市青浦区气膜方舱建设任务；组建志愿服务队，深入社区街道开展抗疫志愿服务工作，持续为上海市战胜疫情贡献力量。

二、责任行动

（一）高度重视，快速织牢织密疫情“防控网”

1. 严格落实封闭管理和各项防疫措施

疫情期间，振华重工始终将疫情防控作为压倒一切的工作任务，及时召开专题会议研究部署相关工作，坚定不移把上级党委和属地政府的各项决策部署落到

实处，各级党政领导带头担当疫情防控“急、难、繁、重”任务，起到了突出的模范带头作用。3 月 17 日，长兴基地进行封闭管理，有效阻断疫情输入的链条，全面强化生产基地“人”“物”“场所”防护措施；第一时间对人员出入进行严格管控，全面控制厂区非必要人员流动；设置疫情防控网格员，实行人员分区管理，对所有与外界有接触的人员进行物理隔离和点对点管理；对所有进入厂区的物资进行全面消杀，同时加强对公共区域和重点场所的消杀；严格管控船舶内部与船岸交流，加强对外籍轮船登轮作业人员和外籍人员的管理，做到生活休息区和工作区两点一线；设立防疫救助应急队伍，建立疫情期间全员静默管理应急预案，组织开展应急演练，做到有备无患。

2. 切实做好生产生活各类物资保障

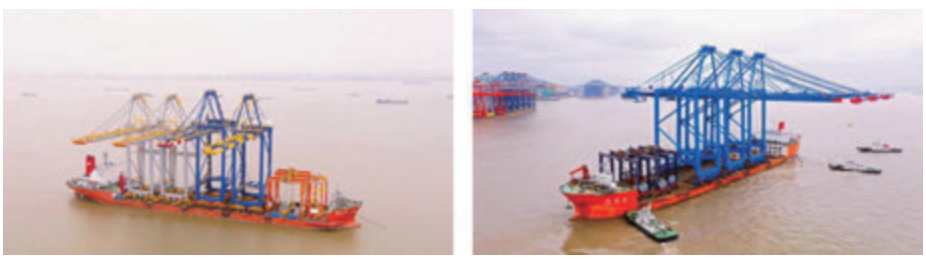
为尽可能保障长兴基地和总部宿舍区封闭管理期间正常的生产生活秩序，振华重工积极谋划、快速部署，全力攻克各类物资供应难题。成立报关及物资保供小组，及时梳理跟踪各类进口配套件，根据运输方式和物资类别，启动专人专管措施，提升物资保供效率；加强统筹协调，按照物资紧急程度与防疫管理要求进行排表送货，并打通外高桥水路运输；积极向政府有关部门寻求支持，申办了 4 张市内、5 张跨省重要物资运输通行证，为生产物资保供提供了有效支撑。同时，不断加强各类生活物资采购，利用食堂自有仓库、冷库，储存更多的蔬菜、肉类食品等，全力保障广大员工和家属的一日三餐。

3. 有效开展全员核酸检测和抗原检测

根据上海市疫情防控工作的总体安排，振华重工持续组织落实长兴基地和总部宿舍区全体人员的核酸检测和抗原检测，做到了应检尽检、快速检测、不落一人。疫情期间，长兴基地共组织完成了 30 轮核酸检测和 37 轮抗原检测，单日检测数超过 1. 3 万人次，累计完成检测超 90 万人次，结果均为阴性，切实守护了厂区内 1. 3 万余名员工和家属的身体健康和生命安全

（二）攻坚克难，全力推进生产经营工作

振华重工一手抓疫情防控，一手抓生产经营，坚持“四个强化”措施，在守好长兴基地疫情防线的同时，想方设法推进生产经营工作。第一，强化责任落实，明确基地主要负责人为疫情防控第一责任人，严格执行各项防控规定，保障防控措施的落实落地，为开展生产经营工作创造条件；第二，强化人员管控，有序进行人员调配，合理安排生产一线补班轮班，有序调整生产计划，根据项目物资配套情况，动态调整各环节工作重点；第三，强化生产管控，合理安排车间生产计划，加大夜间安全保障和物资保证力度，实现生产效率的最大化；第四，强化经营管理，广泛通过“云谈判”推动重点项目，通过线上方式跟进海外市场开拓和项目工作，并做好疫情影响下项目延期证明资料的收集，做好合同不可抗力主张和二次经营工作。在全体干部员工的共同努力下，振华重工长兴分公司一季度完成 41 台岸桥的发运任务，同比增长 51.8%，超额完成了生产任务，4 月份和 5 月份钢结构产量同比增长 29.5%和 32.7%。



疫情期间，振华重工为墨西哥、埃及用户建造的设备顺利发运

（三）闻令而动，积极践行央企社会责任

疫情期间，振华重工始终坚持党建引领，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，齐心协力画好疫情防控的“同心圆”。4 月 4 日，振

华重工在接到上海青浦气膜方舱援建任务后，安排公司党委副书记带队负责，第一时间在长兴分公司抽调精兵强将 96 人，组成援建突击队火速驰援，仅用 6 个小时便完成了主体 8 个气膜方舱的援建任务，并协助完成大量仪器设备装卸安装与搬运工作，为后续进行医疗气密试验、负压实验预留了充足时间。此外，上海各地防疫站线上也活跃着一大批振华重工志愿者的身影。公司成立援建交委抗疫临时党支部，组织 27 人志愿服务队前往黄浦区外滩街道协助完成各类志愿防疫任务达 33 天；公司党员完成“双报到”达 900 多名，广大员工参加社区防疫志愿服务超 5000 人次。

振华重工援建方舱突击队出征动员

三、履责成效

自 3 月上海疫情发生以来，振华重工在上级党委的坚强领导和有效部署下，在全体振华人的共同努力下，取得优异成绩。公司坚决有序、行之有效的防疫措施使长兴分公司成为上海疫情期间长兴岛唯一无感染人员且保持正常生产的国

企，长兴分公司在疫情期间的“生产不停工”也有效助力振华重工实现了一季度生产指标“开门红“开局稳的目标，为振华重工后续进一步推动生产经营工作、实现复工达产奠定了坚实基础。振华重工广大员工响应号召、闻令而动，积极投身到一线抗疫志愿服务工作中，大家向“疫”而行，用实际行动践行了振华人的初心和使命。

振华重工“防疫保生产”成果获得人民日报、中央电视台、中国日报、上海电视台、东方卫视、人民网等社会主流媒体的广泛关注和报道。央视《新闻联播》报道了长兴基地返岗复工、多批港机项目交付等情况，央视二套《经济半小时》报道了长兴基地防疫保生产的举措和成果，国资小新发布微博长篇报道《零感染、不停工！这家企业打出抗疫“组合拳”》。主流媒体的广泛报道，全面展现了振华重工勇担使命、勇挑重担的企业精神，提升了中交集团与振华重工的品牌影响力。

四、展望

随着上海市疫情逐步进入平稳状态，振华重工长兴基地和公司总部也有序恢复了正常的生产生活秩序。然而，作为一家业务遍布全球 105 个国家和地区的“外向型”生产企业，振华重工在国内和全球范围内各类项目众多，疫情防控依然是公司生产经营工作中不容忽视的议题。振华重工将总结好、利用好“万人零感染”的防疫经验，持续织牢疫情防控“防护网”，做到防疫生产“两手抓、两不误”。同时，面对当前国际政治经济形势的不稳定不确定性，振华重工也将进一步提升公司风险管理与应急管理能力，持续完善并不断更新各类重大突发事件应急预案，有效保障广大员工的生命安全和身体健康，实现公司经营平稳、生产有序，推动公司建设成为具有全球竞争力的“科技型、管理型、质量型”世界一流装备制造企业。

案例 7

中交房地产：助推文体旅产业融合升级，为怒江全面乡村振兴赋能

摘要：为深入贯彻落实习近平总书记关于巩固拓展脱贫攻坚成果和乡村振兴有效衔接的重要讲话和指示精神，帮助怒江傈僳族自治州跑好全面乡村振兴第一棒，中交集团发挥企业优势，充分利用怒江资源禀赋，通过高起点赞助举办怒江皮划艇野水赛事、高质量助力特色民族文化底蕴升级、高标准打造星级旅游基础设施等一系列举措，推动文化、体育、旅游产业融合发展，帮助怒江文旅产业走上一条“以文塑旅、以体带旅、以旅强州”的可持续发展之路。2022 年 6 月 30 日，由中交房地产投资建设的贡山县中交伊拉米拉酒店正式开业，标志着中交集团帮扶怒江州文旅产业发展迈向新纪元。

一、背景

自上世纪 90 年代至今，中交集团始终将国资央企的职责使命扛在肩上，积极参与怒江州帮扶开发工作，与怒江人民心手相连、守望相助，结下了深情厚谊。特别是脱贫攻坚以来，中交集团投入 10 亿余元资金，选派 20 余名挂职干部，遵循“怒江所需、中交所能”原则，聚焦交通、产业、教育、就业、文化、旅游、党建以及易地搬迁、消费帮扶等方面，精准实施 400 余个帮扶项目，建设了中交怒江连心桥、中交兰坪新时代希望学校、美丽公路等一大批民生工程，投

资开发了泸水新城、怒江水云瑶等改善民生的房地产项目，助力怒江 26.96 万贫困人口全部脱贫。

为进一步帮助怒江巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村振兴，走可持续健康发展之路，中交人深入贯彻落实习近平总书记关于巩固拓展脱贫攻坚成果和乡村振兴有效衔接的重要讲话和指示精神，积极探索新的帮扶路径，因地制宜助推怒江“文化+体育+旅游”产业融合发展，瞄准“怒江世界级高山峡谷旅游胜地”“原生态民族文化汇聚之地”的优势资源禀赋，着力打造怒江民族文化旅游产业，实现乡村振兴向经济价值的转换融合，激发当地经济社会发展的自身“造血功能”，帮助怒江州走出一条特色文旅发展之路。

二、行动举措

（一）以文塑旅，高质量助力特色民族文化底蕴升级

怒江州是中国唯一的傈僳族自治州，56 个民族中的独龙族和怒族是怒江州所特有的少数民族，拥有着历史悠久、风格独特的少数民族文化。中交集团瞄准这个重要的文化切口，投入资金扶持泸水市大兴地镇和自扁王基村民间艺术团建设，捐赠演出服装，改善提升排练场地条件，建设文化展示长廊，积极联系演出渠道，邀请参加中交房地产昆明项目开盘等活动，让“傈僳族阔时节民歌”这个第一批国家级非物质文化遗产名录项目走进千家万户的视野，让世界各地一拨又一拨的旅游者慕名而来。

怒江民间艺术团在中交地产昆明项目扶贫展台前演出

与此同时，中交房地产发挥策划营销专业优势，下功夫挖掘傈僳族、独龙族、怒族等文化标识特征，打造推出“怒江乡味”品牌视觉系统和配套包装，大幅提升特色农产品档次，扶持建设民族服饰加工车间，运用丰富的市场手段将民族特色文化有力呈现。

（二）以体带旅，高起点赞助举办怒江皮划艇野水赛事

“两山夹一江”是怒江州最鲜明的地理特征，怒江大峡谷全长 316 公里，两岸高山耸立、江水奔流，是世界顶级野水漂流运动天堂。中交集团创新“体育+旅游”融合发展新路径，自 2017 年起，连续 5 年赞助举办“中国交建杯”中国·怒江皮划艇野水赛事，助力怒江州做足“山”“水”两篇文章。

“中国交建杯”2021 中国怒江皮划艇野水公开赛开赛

通过 5 年的连续培育，赛事规模等级和品牌影响力日趋提高。2019 年成功升级为首届中国怒江皮划艇野水“世界杯”，2020 年举办中国·怒江皮划艇激流回旋野水公开赛暨东京奥运会选拔赛，2021 年克服疫情影响成功举办全国皮划艇激流回旋秋季冠军赛，让怒江州得天独厚的野水竞速资源优势充分发挥，吸引越来越多的运动员和体育爱好者关注怒江、走进怒江。

（三）以旅强州，高标准打造星级旅游配套设施

“怒江要发展，出路在旅游。”2019 年 3 月，时任云南省委副书记、省长阮成发在怒江州脱贫攻坚专题调研现场办公会上提出，要建设“大滇西旅游环线”，以旅游业发展助力怒江州脱贫攻坚。中交集团认真谋划、主动作为，对接怒江州委州政府调研需求，2019 年 11 月邀请中国城科院文旅院、国开行云南分行等专业力量成立策划小组，开展顶层设计，围绕全域旅游起草形成整体规划，助力怒江世界级高山峡谷旅游胜地建设。

中交房地产投资建设的伊拉米拉酒店开业迎客

长期以来，制约怒江文旅发展的瓶颈在于“住”，没有高品质、多层次的住宿接待保障，无法有效地留住旅客。针对这一现状，2021 年，中交集团与贡山县合作，着眼于全域旅游长远发展，由中交房地产投资建设中交伊拉米拉（怒族语意为幸福之神）酒店，有效解决近年客流量增长后丙中洛镇景区住宿服务能力不足问题。酒店位于丙中洛旅游景区中心区域，占地 20 余亩，总建筑规模 13000 平方米，拥有各类客房 107 间。酒店以小众、生态、高端为特色，充分利用当地木楞、石板、夯土、坡屋面等传统民居元素，巧妙利用项目场地高差，进行退台式设计增加房间观景面，让酒店和环境完美相融，为游客提供中高端吃、住、行、赏等系列服务，有效促进贡山县文化旅游产业进一步发展。

此外，中交集团还多维度打造各具特色的明星级旅游住宿产品。借助泸水市鲁掌镇三河村优美的自然生态环境和“百鸟栖息”的得天独厚优势，一二期投资 700 万元支持建设古炭河村乡村旅游示范点和民宿项目，用“食住行摄”一体化服务留住“打鸟人”，三河村“以鸟为媒”的绿色经济效益逐渐发挥壮大。通过不断拓展泸水市大兴地镇火龙果产业链维度，增加夜景照明设施、观景台，提供民宿服务，升级“中交火龙果文化广场”，打造怒江旅游“网红”打卡地，实现种养殖产业和旅游产业融合发展。

三、履责成效

（一）皮划艇野水赛事成为怒江文旅闪亮名片

“怒江皮划艇野水赛事成为了怒江体育旅游产业及文化、经贸、国际交流等各项事业发展的助推器，成为国内外了解云南、了解怒江的新视窗。”怒江州委副书记、州长李文辉这样讲道。如今，“中国交建杯”中国·怒江皮划艇野水赛事已经被列入“云南省体育旅游精品赛事”，成长为云南省最具影响力的体育旅游精品赛事之一，有效带动怒江州的体育产业、旅游产业持续健康发展，成为了推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的一张闪亮名片。

（二）怒江特色文旅产业综合实力显著增强

随着保泸高速以及美丽公路贯通，泸水大兴地火龙果梯田、三河村古炭河观鸟以及贡山“人神共聚”丙中洛镇将点点串连成线，成为大滇西旅游环线“必走路线”，中交依拉米拉酒店的正式运营，对丙察察进藏通道在怒江境内起到了强有力的支撑作用，为贡山县域经济发展提供了可持续内生动力。

（三）村民就业增收和人才培养扩宽门路

中交伊拉米拉酒店吸收了 21 名当地群众到酒店务工学建设，还与滇西应用技术大学怒江学院合作，让酒店成为学生实训基地，为怒江培育旅游服务专业人才。随着丙中洛旅游业的繁荣，未来，酒店将为本地提供超过 100 个就业岗位，带动地方居民就业增加收入。

四、未来展望

从打赢脱贫攻坚战到全面推进乡村振兴，怒江州正在合力描绘更加美好的时代画卷。中交集团将认真贯彻落实党中央、国务院关于巩固拓展脱贫攻坚成果、实施全面乡村振兴的决策部署，不断提高政治站位，持续发挥企业优势，加强产业帮扶力度，以专业性体育赛事为引领，以民族节庆为抓手，以特色旅游为亮点，全面推进体育、文化与旅游产业的深度融合发展，加速助推怒江文旅产业进入“快车道”，为怒江州全面乡村振兴提供源源不断的“中交方案”“中交样板”。

案例 8

公规院：消除化武展央企担当，净化国土筑钢铁长城

摘要：日本遗弃在华化学武器问题是中日两国历史遗留问题之一。时至今日，各地仍然有化学武器炮弹被挖掘出的消息，这些化武弹仍然威胁和危害着我国人民的生命财产安全。中交集团所属中交公规院自 2015 年开始参与处理日遗化武项目，先后承接 10 项工程建设及运维管理业务。在这项高度具有政治意义及社会意义的项目上，中交集团处理日遗化武项目团队，展现了央企担当，保障了销毁作业的顺利进行，为销毁化武，构建无化武世界贡献了中交力量。

一、背景

日本遗弃在华化学武器（简称“日遗化武”）是中日两国重大历史遗留问题之一。销毁日遗化武，净化国土，是一项具有高度政治责任感和民族使命感的工作。根据 2009 年日方专家测算、中方专家确认哈尔巴岭两个埋藏坑埋藏约有近 33 万枚日遗化武，占东北地区已发现日遗化武总量的 90%。

早日干净彻底销毁遗弃在华的化学武器，是日本政府的政治责任和法律责任。中国政府为保护人民生命财产安全和生态环境安全，为销毁处理日遗化武提供了必要的协助。公司在外交部化武办、地方政府、中交集团的正确领导下，履行央企政治责任和社会责任，义不容辞，责无旁贷。

哈尔巴岭炮弹沟日遗化武的顺利销毁关系着地方人民的生命财产安全，中交集团、中交公规院高度重视选派优秀项目团队进行作业。一方面打造一支敢于担当、甘于奉献的负责队伍；一方面助力地方经济、社会发展；另一方面贯彻习近平总书记“绿水青山就是金山银山”的指示精神，为还人民一片净土贡献中交力量。

二、责任行动

（一）责任呼唤担当，使命接续传承

公司自 2015 年开始参与处理日遗化武工作，至今已有 7 个年头。工程建设历经两省三地，工程项目从水上到陆地，从日遗化武探测挖掘到销毁，逐步转战日遗化武销毁核心区——吉林省敦化市哈尔巴岭。先后承建了松花江佳木斯段日遗化武试挖掘围堰工程、哈尔滨日遗化武移动式销毁场建设工程、吉林省敦化市哈尔巴岭日遗化武追加销毁设施建设集群工程、哈尔巴岭追加销毁设施运行维护管理项目（追加销毁区运维管理）以及哈尔巴岭运行维护管理项目（全场区运维管理）等 10 项日遗化武处理工程项目，拓展了公司涉毒涉爆建筑领域的业务创新。

目前，追加销毁设施建设工程已接近尾声，运行维护管理业务步入主舞台，向外界展示中交全过程、全寿命周期的运行维护管理业务能力。

松花江佳木斯段日遗化武试挖掘围堰工程

哈尔巴岭日遗化武追加销毁设施建设工程

（二）党建带头创新，业务联系实际

哈尔巴岭项目自开工以来始终以“一流党建引领高质量工程建设”为主线，党建带头创新，引领及拓展处理日遗化武业务。哈尔巴岭项目是当今世界在建规

模最大、销毁工艺最复杂、设备类型最多、安装要求最高、建设环境最危险的遗留化学武器销毁场。项目涉及单位多、人员杂、管理难度大，给项目推进带来“先天阻障”。2019 年 9 月 17 日，经公司党委批复成立临时联合党支部。支部坚持从“统”入手，建组织、强认识、严规范，保证了参建单位和人员上下齐心、步调一致、合力推进。**一是健全组织、统住队伍**。第一时间进行内部分工，明确委员担负职责；根据项目参建单位实际架构，科学划分 5 个党小组嵌入生产部门，推选党龄长、经验足的党员担任组长；动态掌握参建人员调整情况，及时将新增党员、员工纳入各级组织，确保各级各类人员始终处于统一指挥之下、组织监管之中。**二是深入动员、统一认识**。专门召开支委会，深入讨论分析日遗化武销毁场建设的政治影响、社会责任、环保意义，在更高层次凝聚一班人共识；利用支部党员大会、开工动员会等时机，扎实搞好动员教育，引导大家充分认清重大意义，树立共同目标，强化内在认同，激发参建动力。**三是强化规范、统管行为**。结合项目参建单位各自实际，出台适用于项目管理的工作章程、规范措施，逐步建起统一制度；组织全体参建人员进行军训，学习部队“听党指挥，能打胜仗，作风优良”的优秀品质，从而提升提高员工的素质素养，提升团队凝聚力。依托项目的特殊意义，每周一或重大节日举行升旗仪式，项目着力打造“主人翁精神”团队，使项目参建人员以项目为家，推动用心做事的工作理念，极大的增强了团队的凝聚力和向心力。疫情期间，党员冲在防疫一线，主动参与社区志愿服务，充分发挥战斗堡垒和先锋模范作用。

（三）攻坚克难克险，笃行渐显成效

2019 年末，新冠病毒疫情爆发。这一阶段项目正是攻坚克难，大干快上的阶段。项目第一时间组织成立疫情防控领导小组和疫情防控专项实施小组。研判当前疫情形势，制定疫情防控处置方案及措施，报经外交部化武办、驻防部队、地方政府以及公司批准，经过全员隔离、核酸检测以及全程闭环管理后，于 2020

年 5 月正式复工。

正是这样一批迎难而上执行力超强的铁军队伍，做到了最快复工复产，至今“0”疑似、“0”确诊，保障了工程顺利进行，保障了日遗化武销毁进程。中交的防疫工作被驻防部队作为标杆样板拍摄成视频宣传片在部队内部传阅，地方政府高度称赞中交是敦化市防疫工作做的最好的单位之一。

（四）助力地方经济，党建共建升华

2022 年 4 月 8 日，中共敦化市委组织部党支部、哈尔巴岭追加销毁设施建设主体工程项目部临时联合党支部以及敦化市大石头镇三道河子村党支部签署了三方党建共建协议。这也标志着正式融入地方，共同开展党建共建工作。

哈尔巴岭追加销毁设施建设工程项目始终坚持以人为本，为民服务，坚定地做好群众的服务者、群众的知心人、群众的暖心人。真心实意为群众办好事实事，不断增强人民群众的获得感、幸福感和安全感。哈尔巴岭项目重视走访工人收集工人意见，在走访过程中，通过调查问卷、工人谈心、座谈交流等形式，拓宽民意表达渠道，知晓民意诉求。坚持“走细、走实、走心”三步走原则，从根本上解决了 5 大难题（工人就餐、穿衣、住宿、出行以及学习），拓展了 1 条渠道（联合敦化市医院定期为工人进行体检）。

在助力地方经济方面，哈尔巴岭项目优先录用地方工人、地方优秀供应商为项目服务。从以下两方面建设“美丽乡村”。一方面助力当地人民的产业结构调整。2018 年至今，哈尔巴岭项目响应国家“美丽乡村”建设号召，跟紧党的步伐。开展就业服务，促进当地贫困劳动力就近就业，自 2018 年至今共招录当地贫困劳动力约 3500 人次，帮助实现转移就业，使农民由种植畜牧业增加了工程建设方面的技能，助力当地产业结构调整，拓宽了农民收入。同时项目在施工过程中，招收当地生活困难，急需工作机会的人，为他们提供相应的工作岗位，解决其生活的困难。从项目建立开始，累计招收当地困难工人 70 余人，为当地政

府解决扶贫问题和困难群众问题提供了有力的帮助。另一方面提升当地 GDP。农民工在中交这些年为当地经济发展做出了巨大的贡献。2019 年当地三道河子村书记谷凤杰接受参访时说：“三河村打工的村民在交建干四个月的情况下纯收入能够达到 200 万。”2021 年初，项目部几名熟悉网络的年轻人组织起来开始为当地农作物特产进行抖音直播带货，售卖当地特产包括（人参、鹿茸、灵芝孢子粉等），同时手把手教学帮助当地人民拓宽产品售卖渠道。

三、履责成效

2019 年 9 月，项目部被国家人力资源和社会保障部、国务院国有资产监督管理委员会联合表彰为“中央企业先进集体”。

项目部荣获中央企业先进集体荣誉称号

2020 年 9 月 17 日，公规院哈尔巴岭追加销毁设施建设主体工程临时联合党支部荣获优秀党员活动阵地荣誉称号。

2021 年 4 月，项目获得 2020 年度中交集团暨中国交建境内业务市场开发优秀奖。

四、未来展望

销毁日遗化武，净化国土，功在当代，利在千秋。作为央企一员，在外交部化武办、地方政府、中交集团的正确领导下，履行央企政治责任和社会责任，义不容辞，责无旁贷。公司所属日遗化武项目部将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，不忘初心，砥砺奋进，为早日还人民一片净土，建设美丽中国作出不懈努力。

案例 9

三航院：愿亮真情作灯火，便燃温柔暖童心

摘要：三航院自 2005 年起与徐汇区东二小学开展助学共建，每年为学校组织课外讲座，并通过在员工中筹款方式成立专项奖学金，发放给品学兼优、家境贫困的学生，目前已惠及 160 多位学生。2012 年，在了解到部分特别困难小学生的情况后，志愿服务队启动困难青少年关爱项目并，先后对身患渐冻症的张昊宇和自闭症伴多动症的潘梓杰提供帮助。志愿者通过上门慰问、陪同游览、帮助学习、共同参加文艺、体育娱乐活动等形式，在物质和精神上对困境青少年开展帮扶活动，给病痛苦难的少年带去慰藉，为“星星的孩子”点亮黑暗中的灯火。

一、背景

2005 年起，三航院与徐汇区东二小学开展助学共建，成立专项奖学金，惠及 160 多位家境贫困的学生，志愿者定期为学生们讲授课外讲座。2012 年，在了解情况后，志愿服务队启动困难青少年关爱项目，先后对身患渐冻症的张昊宇和自闭症伴多动症的潘梓杰提供帮助。志愿者通过上门慰问、陪同游览、帮助学习、共同参加文艺、体育娱乐活动等形式，在物质和精神上对困境青少年开展帮扶活动。

张昊宇小朋友原是东二小学学生，身患渐冻症，但克服身体困难认真学习，多次被授予三航院奖学金。由于病情加重，他已无法在学校继续学业，便召开专

题会议讨论专项关爱项目方案，在团员青年中募集捐款，成立专项基金，于同年6月正式启动关爱活动并一直持续至2018年张昊宇因病逝世。2019年志愿服务队又了解到东二小学潘梓杰的困难处境后，再次开展专项关爱项目。项目开展至今，三航院与东二小学共联合开展各类活动、服务70余次，参与志愿者两百余人次，服务对象千余人。

二、责任行动

（一）“三航院奖学金”

2005年6月，在徐汇团区委的牵线搭桥下，公司团委开始与徐汇区东二小学开展主题为“大手牵小手”的助学共建活动，拉开了共建的序幕。通过在团员青年中募集捐款和公司定向拨付慈善帮扶基金，志愿者团队设立并每年颁发“三航院奖学金”，对东二小学家庭困难、品学兼优的学生提供奖学金，缓解学生家庭的经济压力，让学生能更加专心学习。

在每年的年度休业式上，由公司的青年志愿者将奖学金发放给获奖同学，并与获奖同学开展座谈会。通过座谈，学生们和志愿者交流自己的心情和体会，志愿者也可进一步了解学生们的需求，以便后续活动中开展进一步的帮扶工作。

（二）校外辅导员授课活动

三航院凭借在工程设计领域的技术优势，在全球各地都有设计项目，同时有各类专业的优秀人才。借助这一优势资源，公司团委与东二小学合作开展“校外辅导员授课”活动。团队每年选派优秀青年志愿者担任校外辅导员，由他们为小朋友们作《洋山港》、《跨海大桥》、《走进南极》和《轮船的家是如何建成的》等课外讲座，讲授分享港口知识、一带一路倡议、青年支教体验、少年儿童普法

等各方面的知识或经历，让小朋友们增长见识、体悟积极的精神，增强民族自信，更加热爱祖国。

为东二小学学生作普法讲座

（三）关爱困境青少年

2012 年 4 月，公司团委发起成立“关爱渐冰人”专项帮困基金。了解到张昊宇体重比同龄人要重很多，再加上行动不便，负责照顾他的爷爷奶奶平时基本没有能力带他出门。志愿者利用周末，不仅带张昊宇参观海洋水族馆、杜莎夫人蜡像馆、上海野生动物园等市区场馆，还带他参观公司承建的吴淞口邮轮码头，邀请他参加公司晚会，陪伴他度过了一个又一个愉快而有意义的周末。

陪小昊宇参观吴淞口国际邮轮码头

2019 年，志愿者们又与身患自闭症伴多动症潘梓杰同学开展了专项助学活动。潘梓杰同学是东二小学五年级的一名学生，由于身体的原因，他在学习、生活上存在一定困难。但他坚强地克服身体上的不适，积极向上，用勤补拙，刻苦学习。公司团委了解了小朋友的情况后，在公司党委的指导下，积极与老师、家长进行沟通，并提出结对方案。两年多来，志愿者们定期来到潘梓杰家中，给他带去书籍，陪他一起学习，对他进行学业辅导，还特地为他颁发了“三航院战胜困难奖学金”。志愿者们带他龙华烈士陵园祭扫，并游览上海植物园、海昌海洋公园、吴淞炮台国家湿地公园等，和他一起参加体育运动，和他一起度过了很多有意义的周末，帮助他保持乐观向上的精神状态、更好适应学习和生活。

三、履责成效

张昊宇体重比同龄人要重很多，再加上行动不便，很少出门。志愿者多次陪同张昊宇外出参观游玩，极大丰富了他的生活。由于年龄渐长，张昊宇已逐步了解自己病情的严重性，性格有些沉默悲观。志愿者们和他一起畅聊未来的科技和

医学的发展，和他约定下次见面的“任务”，让他对未来逐步抱有信心。2018 年 5 月，公司团委在枫林街道的帮助下，申请到了两张迪士尼乐园门票，张昊宇在爷爷的陪同下圆了迪士尼的游玩梦想。当月下旬，张昊宇因病情不幸逝世。在陪伴张昊宇的同时，志愿者们常常鼓励他坚持学习，不断增长知识；尊重生命，相信医学发展，对未来满怀信心；感恩长辈，不忘他们长久以来的辛劳照顾。如果说小昊宇在这段关系里获得的是陪伴，那志愿者们获得的则是成长。在昊宇病逝之后，许多青年重新审视了自己的人生，并立志要替昊宇更有意义的走下去。

志愿者团队根据小朋友的意愿及实际情况，组织安排公司青年志愿者定期对其进行学业辅导，带领外出参观、一起运动等，帮助他保持乐观向上的精神状态、更好适应学习和生活。由于玩伴少，潘梓杰课余很少出门玩。志愿者和他一起打羽毛球，改善了他的病症。少言寡语的潘梓杰同学在面对志愿者时，笑脸和语言交流渐渐多了起来。

关爱困境青少年活动开展以来，受到了东二小学、公司所在社区、中交集团及各媒体的关注和好评。2016 年 8 月 26 日，关爱困境青少年的事迹登上了新民晚报社区版。火苗计划也已成为三航院所在的枫林街道的典型志愿服务项目。2017 年，枫林街道团工委以三航院模式为模板，开启了“青春圆梦　爱洒枫林——枫林街道关爱困境青少年公益活动”，将辖区内单位和困难青少年牵线，进行一个单位对一位青少年的帮扶。三航院也以火苗计划为起点，规划了辐射面更广的助学计划。自 2013 年起，三航院每年组织公司职工为云南泸水市老窝镇中心学校捐赠图书，至今已是第九个年头。2016 年，老窝镇中心学校“中交三航院图书角”揭牌。截止目前，公司共捐献书刊近 2300 余册，今年三航院党委书记、董事长向剑还代表三航院与老窝镇中心学校领导签订了定向教育扶贫专项基金合作协议。

陪潘梓杰小朋友运动

四、未来展望

助人为乐是中华名族的传统美德，三航院志愿者团队很自豪继承了这一传统，发扬“奉献、有爱、互助、进步”的志愿者精神，以实际行动挥洒自己的青春和汗水，践行了社会主义核心价值观，向社会传递正能量，彰显了央企的社会责任担当，产生了广泛而积极的社会影响。

在后续工作中，志愿者团队将继续做好与东二小学的困难学生以及潘梓杰小朋友的帮扶共建工作，进一步了解少年儿童们的困难和需求，帮助更多孩子们实现自己的梦想。同时，将于更多的单位和社会组织进行交流学习，分享三航院助学关爱青少年项目的成功经验，学习其他团队的优势特点，将本项目更好地执行下去。

案例 10

四航院：把一件事做上十六年

摘要：四航院积极落实“中交助梦”行动方案，认真践行央企责任担当，广泛开展扶危济困、捐资助学等公益活动。通过精准定位广东省云浮市新兴县河头镇困境学子的需求，坚持助学、铸人、筑梦，根据受助学生的自身特点，制定了灵活而切合实际的助学模式，建立了合理、完善的规章制度，形成了长效机制，不仅给予物质上的援助，更注重精神上的鼓励与心灵上的陪伴。十六年如一日，为困境学子点亮“希望之光”，照亮“求学之路”，累计资助 320 人次、资助金额共 35 万余元。获得广东省爱心父母大联盟金奖、2020 年南方致敬贡献奖、广东扶贫济困红棉杯铜杯等荣誉。

一、背景

2007 年，广东省直工委和省妇联开展“春风送温暖——万名‘爱心父母’牵手困境儿童志愿行动”，四航院积极响应号召，开展捐资助学活动。在规定帮扶时间三年，并于 2012 年获得广东省妇女联合会和广东省爱心父母大联盟授予的“广东省爱心父母大联盟金奖”荣誉后，活动本应告一段落，而四航院决定，将助学继续办下去，这一办，就是十六年。

二、责任行动

（一）积极行动，倾情关爱，肩负央企责任

2007 年，四航院积极响应广东省直工委和省妇联开展“春风送温暖——万名‘爱心父母’牵手困境儿童志愿行动”，公司党委发出了“春风送爱心、真情满新兴”捐资助学动员令，各单位、各级党组织迅速行动，掀起送温暖献爱心“春风行动”的热潮，党员领导干部以身作则，率先垂范，慷慨解囊，广大员工倾情关注、倾心参与、倾力支持，募捐 52942 元捐资助云浮市新兴县的 14 名贫困儿童和家庭，为他们提供所需的学习费用及家庭费用，使他们在求学和生活的道路上走得更好更远。

（二）充分调研，多方互动，构建长效机制

根据受助学生的自身特点，四航院制定了灵活而切合实际的助学模式，建立了合理、完善的规章制度，形成了长效机制。每年九月，四航院的爱心父母都会带着捐助的助学金和学习、体育用品如约而至，十六年来从未间断，四航院的助学活动已成为每年的常态。同时，与新兴县妇联、河头镇及时保持联络，更新完善受助学子的信息档案，与贫困学生结对帮扶名册上，家庭基本情况、在读学校……每一项都列得清清楚楚，对于每个孩子的情况都有一本“账”。

（三）加强交流，持续关爱，构筑助学纽带桥梁

十六年倾心助学，用爱心帮助困境学生圆好读书梦，是四航院爱心父母们爱的凝聚与传承，他们给予孩子们的不仅是物质上的援助，更多的是精神上的鼓励与心灵上的陪伴。四航院除了送去慰问金、学习用品等之外，还会关注他们的心

理和精神状态，鼓励他们以积极的态度面对生活上的磨难与挑战。爱心父母和受助学生贫困学子通过书信、电话等方式保持着沟通，帮助他们解决成长路上的困扰，重拾生活的信心，帮助他们自强自立，刻苦学习。爱心父母们还会与他们共同观看四航院宣传片、港珠澳大桥专题片，与他们分享自己的求学成长经历，用四航院的发展历程和自身成长经历，勉励他们怀抱理想，爱国爱家。

受助孩子们开心的笑脸

赖元丽是一名孤儿，成绩在班上一直名列前茅，由于一些因素，一直未能入户，高考的身份认证成了她面前的“拦路虎”。了解情况后，四航院爱心父母们看在眼里，急在心里，时任工会主席余巧玲和河头镇妇联主席黎志红为此四处奔走，终于解决了这一难题，赖元丽最终顺利参加高考，并且入选在校大学生助力乡村振兴计划，被任命为 2020 年-2021 年河头镇团委兼职副书记。

黄宝仪是河头镇贫困家庭中的一个普通孩子，父亲早逝，家里的重担都落在了母亲的肩头。2007 年，她的名字出现在了四航院爱心助学的首批名单中，从此，她便成了四航院的“孩子”。除了助学金和学习用品的赠予，四航院党群工作部部长林海标一直与她保持着联系。在信中，她一笔一划倾诉学习的烦恼和生活的难题，林海标一一回信，用暖心的话语化解了她的烦劳，2012 年，她以 605

分的高考成绩被广东外语外贸大学录取。

孩子们为四航院爱心父母画的贺卡

很多受助学生将自己亲手制作的卡片和绘画送给了爱心父母，表达对他们的感谢。他们满怀感恩迎接美好的时代，满怀梦想描绘精彩的人生，用知识改变命运，从受助变成赠予者，勇敢地接过爱心的接力棒，将个人奋斗融入时代大潮，在为国家、为社会、为家乡奉献中实现个人价值。

四航院“心手相牵十六载，幸福共迎二十大”助学活动

三、履责成效

十六年倾心助学，四航院爱心父母给予孩子们的不仅仅是物质上的援助，更是心灵上的陪伴。十六年来，累计资助困境学子 320 人次，十六年间，有的孩子顺利解决户口、成功考取大学，有的孩子有了和爷爷的第一张合影、过了人生中的第一次生日……。困境学子把这份关爱转化为感恩社会、立志成长成才的强大动力，13 名学子顺利考上了大学，2 名考上了重点大学，2 名大学生已顺利毕业并走上工作岗位。

四航院爱心父母助学活动获得了新兴县妇联及河头镇当地政府的大力支持，同时也受到国内媒体的广泛关注，2022 年 2 月，国资委官网报道了四航院《用爱点亮孩子们的心灯》、《交通建设报》刊登了《扶贫济困这件事埋头做了十五年》、《南方工报》、中国交建微信公众号及新兴县电视台等多家媒体也进行了报道。

2022 年 7 月，中央电视台与《中国交通报》联合拍摄四航院新兴助学微纪录片《风里雨里，一路有你》，讲述了十六年坚持助学活动的感人故事。

2022 年 8 月，《南方日报》以《中交四航院牵手河头镇爱心助学，16 年资助困难学子三百余人次》为题做了报道，新兴县妇联主席叶晓婷在活动中表示，中交四航院连续 16 年对河头镇学子的爱心助学行动难能可贵，充分体现了四航院作为央企的社会责任担当，也希望孩子们倍加珍惜、心怀感恩、砥砺前行。

2012 年，广东省妇女联合会和广东省爱心父母大联盟授予四航院广东省爱心父母大联盟金奖荣誉；2020 年，由南方报业传媒集团主办，表彰四航院在精准扶贫、爱心助学方面作出的突出贡献，授予“南方致敬贡献奖”；四航院继 2017 年度广东扶贫济困红棉杯铜杯后，2019 年度、2020 年、2021 度再获该项荣誉。

四、未来展望

十六年心手相牵，四航院和新兴县孩子们结下了剪不断、舍不了的情缘。四航院爱心父母们在播撒一粒粒善的种子的同时，也为践行央企责任担当送上了四航院的时代答卷。助学活动不仅是四航院社会责任的体现，也是四航院人“会奋斗、能出彩、共幸福”奋斗幸福观的生动实践。助学、铸人、筑梦，未来，四航院将不忘初心，继续与逆境中奋发的孩子们一起前行，积极履行社会责任，在全力巩固拓展脱贫攻坚成果、助力推进乡村振兴中展现更大作为，为中交集团持续打造“中交助梦”品牌贡献更大力量。

案例 11

中交资管：以党建为根，以行动铸魂，用心用情助力谱写怒江峡谷新篇章

摘要：2018 年以来，中交资管云南总部深入学习贯彻习近平总书记关于脱贫攻坚、乡村振兴的重要指示批示精神，在集团党委、资管党委的坚强领导下，在集团“351”定点帮扶工作体系框架下，云南总部党委坚持党建引领，持续开展“中交助梦”系列行动，多次深入怒江州开展帮扶工作，以“就业扶人、对标选人、待遇优人、温情留人”为举措，推进“滇货出山”，聚焦“党建+交通帮扶”新模式，以立信、立志、扶技为举措，帮助怒江群众解决急难愁盼问题，为云南怒江乡村振兴贡献力量，探索了一条“看得见、有效果、能考核、可持续”的路子，实现怒江“石月亮”精神与交通行业、中交文化深度融合，助力中交集团打造“中交助梦”责任品牌。

一、背景

怒江地处滇西北，属于“三区三州”，山高谷深、沟壑纵横。在集团党委、资管党委的统一部署下，云南总部党委结合自身优势，通过“党建+交通帮扶”新模式，利用高速公路通江达海地理优势，坚持在夯组织、抓队伍、兴教育、强产业、促发展、惠民生上持续发力，安排工作组到怒江泸水市、兰坪县、福贡县入户走访，通过党建共建、就业帮扶、教育帮扶、消费帮扶、特色班组打造、资

金投入等举措，将“输血式”帮扶与“造血式”帮扶相结合，用心用情巩固脱贫攻坚成果、助力乡村振兴。

二、责任行动

（一）以党建引领为“纲”，描绘乡村振兴的“全景图”，夯实内功，做实外功求突破

开展爱心帮扶“第二课堂”，为贫困学子讲述课堂外的故事

围绕“精准”做文章，立体化打造高速公路精准帮扶新窗口。以立信增强脱贫信念，以党建共建形成示范。与古登乡建立结对党建共建示范点，到称杆乡中心完小、古登乡马垮底小学捐赠棉服、文具等爱心物资。与福贡县马吉乡布腊村党总支建立“中交助梦·强基固本”结对行动，援建“智慧党建活动室”，将村级活动场所建成党员活动、村民议事、文化娱乐和学习培训的阵地。瞄准乡村干部，让帮扶与基层党建紧密融合、互为促进。围绕充实基层工作力量，实施专项培训，加大对怒江乡村致富带头人、扶贫干部的培训，通过线上与现场结合方式重点开展致富带富、产业发展、电商营销、法务知识等方面针对性培训 7 场次 100 余人次。组建“石月亮班组脱贫攻坚帮扶工作志愿服务队”，开展“蓝马甲志

愿者到怒江、央企爱心到怒江”等系列帮扶活动，增强有志村民对中交企业文化的认同，发动全员进行“帮扶暖心捐赠活动”，参与古登乡农村危房修缮加固项目，称杆乡双奎地村腊门果园建设项目，援建恩感思洛爱心书屋、布腊农家书屋，捐赠书籍 1200 余册。开展爱心帮扶“第二课堂”，为贫困学子讲述课堂外的故事。组织 12 名怒江小学师生代表赴昆开展“感恩党·感恩祖国”主题教育活动，走进中交基层企业中交资管云南总部，了解中交文化和企业管理，参观了云南省博物馆、云南省科技馆、国立西南联合大学，第一次飞机、第一次走进恐龙时代……师生们纷纷表示，通过本次活动，开阔了视野，坚定了信心，将来一定好好学习报效祖国。

（二）以造血帮扶为“要”，打好立志立信扶技“组合拳”，立足交通，以人为本求成效

抽调怒江籍职工，组建享誉全国的“石月亮”明星班组

“原以为注定只能一辈子待在大山里，复制母辈们命运轮回的自己，现在有了全新的希望，中交集团“中交助梦”行动如同一束光，照亮了我的希望。我有幸成为了“中交蓝·党旗红”示范岗的一名收费员，加入到石月亮收费班组，我从对业务一无所知到熟练，从怯弱的性格变得逐渐外向，我能感受到自身变化。”怒江籍的优秀党员白韩燕说道。

白韩燕只是中交集团开展交通帮扶、践行社会责任的一个缩影。怒江傈僳族和白族支系勒墨人均属于“直过民族”，按照资管党委的部署，云南总部以“造血式”帮扶为工作重点，将怒江籍职工打造成中交高速名片，形成示范引领。以降低招聘门槛为举措，做到招得来。调整怒江籍职工福利待遇，扩大怒江地区职工招聘比例，建立人才特聘、岗位特设等基层引才制度，在收费、保安、保洁等多个岗位设置绿色招聘通道，解决怒江近 40 余人次就业，人均年收入 4 万以上。以老带新为重点，做到授人渔。通过“老带新”+“传帮带”业务培训模式，按照“缺什么、补什么”的原则，开展“党群联心”工程，进行“1+1+N”结对帮扶行动，激励新怒江职工勤思考、用心学、大胆做，在解决怒江职工进入市场门槛同时，赋予一技之长，让走出峡谷的怒江人感受到中交温度。以育典型为发力，做到能驰名。有效发挥了党建在企业中的引领、统揽和引擎作用，抽调怒江籍职工，组建“石月亮”收费班组，把职工的诉求当“家书”，把职工的困难当“家事”，构建“港湾”式温馨站点，培养了以白韩燕为代表的怒江典型职工，先后火线入党。打造的石月亮班组硕果累累。

（三）以精准助农为“本”，画好可持续推进的“同心圆”，结合优势，推动滇货出山蓄动能

“情系怒江·青春扶贫在行动”公益助农带货直播带货

中交资管云南总部党委结合怒江农产品特色优势，通过实地调研，内部讨论，全力推动“滇货出山”，实现巩固脱贫成果及乡村振兴精准施策。以“路游憩”超市为依托，提升怒江品牌知名度。充分运用云南首个非洲风情服务区的自然流量优势，在大板桥服务区以及高速公路线遍及滇中、滇东、滇东北、滇西北等多个区域的优势，在服务区“路游憩”超市开设怒江农产品专柜，助销 30 余万元。以“ETC”发行为突破，帮销怒江红米。与 11 家银行合作，在发行 ETC 同时，促销高原特色产品，将超过 2 吨怒江红米送到千家万户，实现“产、供、销一条龙”帮扶模式，解决农产品滞销问题，拓宽了农民增收渠道。以线上直播求创新，克服疫情不利影响。利用高速公路窗口优势及互联网优势，联合怒江州对口帮扶地区合作社，开发“路游憩”天然蜂蜜，参与中交“情系怒江·青春扶贫在行动”公益助农带货直播带货，以怒江人代怒江货，通过交建云商电子商城、乐趣来小程序帮销天麻、草果、茶叶蜂蜜、红米等农产品。

三、履责成效

在中交集团党委、中交资管党委的统一部署下，按照“看的见、有效果、能考核、可持续”的原则，全面完成中交资管下达的对口帮扶怒江州的各项脱贫攻坚、乡村振兴任务。

一是凸显了党建引领的核心作用。以党建共建模式将党的关怀送到了边疆，树立的怒江村民脱贫攻坚的信心，增强了互信互动，以爱心书屋、智慧党建活动室的打造以及现场培训、对外交流的举措树立了村民“勤劳致富”的自觉。

二是创造了中交与怒江共赢发展新篇。通过树典型，将怒江籍职工培养成了产业工人，形成了企业为职工搭平台，职工为企业谋发展的共赢模式，形成了“中交怒江心连心”的深厚感情，擦亮了“中交怒江人”标签，形成了人人是典型，个个是模范的标杆班组。

三是打造了享誉全国的优秀品牌。创建了“党建+交通帮扶”基层帮扶类党建标杆。云南区域总部党委先后荣获2021年中央企业先进基层党组织、中交集团2018-2019年度先进基层党组织、首批基层党建标杆。石月亮班组先后荣获2018年度全国交通系统安全优秀班组、2018—2019年度全国交通运输行业文明示范窗口、2019年度全国交通运输系统先进集体、第六届最美中国路姐团队、中交集团“五一巾帼标兵岗”、“五一巾帼奖状”荣誉称号，云南总部党委先后荣获国家级、省部级、集团级、资管级、地方级荣誉200余项，趟出了央企帮扶新路子。

四、未来展望

未来。中交资管将坚定不移听党话、跟党走，汇聚多方力量。沿着以习近平总书记为核心的党中央指引的正确方向奋勇前进，忠诚拥护“两个确立”，结合云南高速企业优势，推进农产品线上、线下销售渠道开辟，推进滇货出山，汇聚更多同心力量，巩固脱贫攻坚成果与乡村振兴战略的有机衔接取得实效。

坚持党建引领，“党建+”取得新成效。以脱贫攻坚精神之光，照亮乡村振兴之路。以农村党建共建为突破，在惠民政策、产业发展、知识培训、人才教育、就业转移中做好宣传引导，为服务社会高质量发展、人民幸福安康做出央企贡献。

坚持可持续发展，唱响“石月亮”班组品牌更大效应。发挥好云南总部“石月亮”班组的品牌效应，聚焦精准，以典型带动，做好传帮带，在助力中交怒江农产品品牌打造、劳动力转移、典型培养上常态化推进，立体化打造高速公路精准帮扶新窗口。

案例 12

中交城投：党建联合体共谋共绘“共同富裕”新画卷

摘要：共同富裕是社会主义的本质要求，是人民群众的共同期盼，是中国共产党始终如一的价值追求。这些年，中交集团的基层党组织主动践行共同富裕发展要求，积极携手属地城市业务链条相关基层党组织开展党建共建，在不打破现有行政管理体制、不改变原有党组织隶属关系和功能形态前提下，党建统领、优势互补成为了推动区域共同富裕的“关键一招”。

一、背景

中交城市投资（宁波）有限公司（以下简称“宁波公司”）所投资建设的宁波奉化中交未来城项目，位于“共同富裕先行示范区”的浙江省，具有天然“共同富裕”发展属性。近年来，宁波公司党总支认真学习领会习近平总书记关于共同富裕的重要论述精神，将落实共同富裕与建设以人为核心的新型城镇化相结合，主动对标人民日益增长的美好生活需要，放大城市发展的“共富属性”推动“共同富裕”，坚持在发展中补齐民生短板、普惠民生福祉，致力于为浙江省建设共同富裕先行示范区提供中交经验。

二、责任行动

2019 年以来，宁波公司与宁波市奉化区方桥街道，后家村、庄家村等 8 个村

庄，中交一公局等 5 家联合体单位，组成“东方田园党建联合体”。通过党建一体化推动片区化发展，以落实国家新型城镇化、共同富裕、城乡融合发展战略为契机，大力整合各方资源、强化举措，逐步探索走出了一条党建引领共同富裕发展之路。

（一）坚持抓好“党建共建”，当好共同富裕“引领者”

以“联”为形式，以“融”为目标，推动基层党建与共同富裕齐头并进，推动城乡之间“双向赋能”发展，共享红利，破解城市发展空间资源不足，乡村空间资源利用率不高这一结构性矛盾。宁波公司坚决扛起共同富裕的政治责任，以中交未来城整体投资建设为抓手，把党员引导到投资建设项目一线、产业发展链条一线，不断扩大党组织的工作覆盖面。在具体工作中，大力推动“党建+项目投资”“党建+产业发展”“党建+生态文明”“党建+文化共享”等做法，在城乡资源要素之间架起合作共享、互利共赢的桥梁，推动中交未来城城乡融合发展。

“东方田园”党建联合体签约仪式

（二）坚持抓好“民生项目”，牵住共同富裕“牛鼻子”

环境美不美，品质高不高，是影响人民生活品质的大事。宁波公司在共同富裕工作上注重民生项目建设，让群众看得见变化。近年来，公司投资了 92 亿元用于城市展览馆、产业园区、生态公园、邻里中心、路网工程、慢行系统等 34 个民生工程建设。因地制宜发挥奉化资源优势、传承奉化历史文明，打造良渚文化遗址幼儿园和遗址公园，提升奉化海峡两岸桃花马拉松赛道，修筑村民致富路、连心桥和安居房等，进一步激活区域发展动能，助力全域美丽。在结对建设 8 个村庄“美好家园”系列工作中，投入超 4000 万元，联合体党员共同梳理 146 条“我为群众办实事”清单，帮助农村谋发展、美环境、扶困难，为区域品质提升和民生环境改善作出了中交贡献。同时，联合奉化区选址 5. 2 平方公里，启动宁南城乡融合试验区田园门户建设，致力于打造城乡融合产-村-景的一体化示范。

（三）坚持抓好“产业发展”，注入共同富裕“新活力”

产业发展是共同富裕的核心。宁波公司通过加强党的建设、资源统筹利用、高端资源导入、基础设施建 2 设、环境美化提升等，为产业发展打下了良好基础。依托于奉化区青创 3 号线大走廊设立了“医疗健康、金融科创、智能制造”三大产业集群目标，持续构建产业生态、导入产业人才、打造产业服务平台，致力于打造长三角科创远端响应基地。近年来，导入了中交·壹里科创云廊、联东 U 谷·宁波中交科技产业园等 5 个土地类产业项目，宁波-上海技术转移中心等 3 个平台类项目、1 个高层次人才项目。累计完成产业投资 42 亿元，落户人才 200 多人，预计新增岗位 4000 个。累计引进园区企业 63 家，入园企业预计 2022 年纳税超 2000 万元，为原有奉化产业转型升级、人口导入、群众增收致富、人民共同富裕提供“金钥匙”。其中，中交城投重点打造的中交·壹里科创云廊，是

奉化区 2020 年唯一入选浙江“省市县长工程”的产业园区项目，获评“2022 年全国优秀产业园区 TOP10”。

中交·壹里科创云廊

（四）坚持抓好“生态文明”，保障共同富裕“高品质”

“让生活更美好”，生态是共同富裕品质的保障，宁波公司始终坚持新发展理念，将绿色低碳作为规划目标，希望不仅是开发建设一个城市，更是为特定的人群提供一种与可持续发展相匹配的新生活方式。建设初期，宁波公司就把城市生态体系作了一个整体性谋划，邀请了生态博士团队、阿特金斯等通过长时间的留守观察，建立了城市开发生态设计和开发导则，充分利用奉化优越的山水田园资源、历史人文资源等，将生态基因与城市布局通过公园、湿地、绿地、水系进行勾连互补，统筹考虑青山绿道蓝网，形成山水绿蓝串联城乡的美好框架。近年来，修建新的湖泊体系、亲水步道、城市绿道，让城市如同公园般，一系列新的功能植入，提升了城市生态，从根本上重塑城市格局，也重塑经济地理格局，最终形成了未来公园+未来社区+未来科创的“U-CITY”体系。

（五）坚持抓好“精神文明”，探寻共同富裕“新内涵”

要促进人民精神生活的共同富裕，不断满足人民群众多样化、多层次、多方面的精神文化需求。宁波公司围绕“信仰坚定、崇德向善、文化厚重、和谐宜居、人民满意”，强化思想引领，强化为民导向，坚持文化共有和精神共富，既鼓“钱袋”又富“脑袋”，文明铸人、文化铸城。把党建宣传与城市营销、产业发展相结合，向外界传递“汇通梦想的新秀之城”的城市开发理念。总冠名了2020-2022年奉化海峡两岸桃花马拉松国际赛事，吸引了英国、美国等十余个国家跑步爱好者参加，建立“大健康体系”，打造健康中国行动的“奉化样板”；联合奉化区图书馆建立了“朝夕图书馆”，为人民群众提供“家门口的书店”；联合宁波市委宣传部、奉化区委宣传部开展“奋斗新征程·万家传党情”红歌联赛活动，吸引数千群众参与、“线上+线下”18万人关注，打造了城市“多元、开放、共享、青春”文化平台；持续依托于科普中心、滨江生态公园、城市会客厅等载体，开展产业竞赛、青年节庆、红色研学、读书分享等活动，逐步形成有特色的城市文化，引导人民养成健康向上、丰富充实的生活方式。

“奋斗新征程·万家传党情”红歌联赛活动

三、履责成效

5 年来，宁波公司团队践行央企担当，秉持着建设“让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好”的愿景，累计投资公共设施 92 亿元，投资建设 34 个民生工程，产业投资 42 亿元，为奉化区新增财政收入超 86 亿元。荣获了国资委中央企业先进基层党组织、2020 年全国 TOP10 优秀产城项目、宁波市重点工程模范集体、奉化区经济发展重大贡献奖等 80 余项荣誉。真正成长成为一家践行国有企业社会责任、推动地方经济社会发展、为人民美好生活持续贡献的知名企业。

四、未来展望

未来，宁波公司将全面落实高质量党建引领，主动贯彻新发展理念，牢记习近平总书记“人民城市人民建，人民城市为人民”的重要理念，始终坚持以人民为中心，用心感受人民群众所想所需，努力创造宜业、宜居、宜乐、宜游的良好环境，让人民有更多获得感，为人民创造更加幸福的美好生活。其次，持续打造政府、企业、村庄和人民“责任共同体”，调动多方力量，以“党建联建”“结对共建”形式推动各方相互联动、形成合力，共同推动区域共同富裕建设。再次，立足于城市发展主业，将持续努力学懂弄通“城市”这门科学，城市综合开发是一个开放而复杂的系统，要遵循城市发展规律，以系统化思维强化城市整体协同发展，以全生命周期管理能力，算好城市发展的“大帐”和“长远账”。

地址：北京市西城区德胜门外大街 85 号
电话：010-8201-6894
网址：www.ccccltd.cn